
Obec Horovce, Horovce 94, 020 62 Horovce
IČO: 00317306, DIČ: 2020615575, Okres: Púchov
www.horovce.sk



PROGRAM ROZVOJA OBCE
HOROVCE
na roky 2023-2028





Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

PROGRAM ROZVOJA OBCE HOROVCE NA ROKY 2023-2028	
Plánovacie obdobie	2023-2028+ (do schválenia nového rozvojového dokumentu)
Schvaľovací orgán / orgány	Obecné zastupiteľstvo obce Horovce
Identifikácia územnej/-ných samospráv/-y, pre ktorý/-é sa dokument spracováva	Obec Horovce IČO: 00317306 DIČ: 2020615575 Kraj: Trenčiansky samosprávny kraj Okrem: Púchov
Dátum schvaľovania
Forma spracovania	Externý spracovateľ s pomocou projektového tímu vytvoreného z poslancov a pracovníkov samosprávy obce, s účasťou obce v rámci dotazníkového prieskumu obyvateľov v rámci fázy spracovania dokumentu.
Gestor tvorby PHRSR a jeho kontaktné údaje	Mgr. Erika Staňová Obecný úrad, Horovce 94, 020 62 Horovce 042 / 4693 664 ocuhorovce@horovce.sk
Koordinátor tvorby PHRSR a jeho kontaktné údaje	PhDr. Vladimíra Pazderová, PhD. Horovce 354, 02062 0907703218 vladimira.pazderova@a-w-a.eu
Členovia tímov pracovných skupín podľa jednotlivých tém	<u>Hospodárska skupina:</u> Bc. Andrea Eliášová Mgr. Magdaléna Trokanová Marcela Koppová <u>Sociálna skupina:</u> Monika Bitterová Eudmila Bieliková Marta Lačná <u>Environmentálna skupina:</u> Samuel Karas Miloš Toman Ing. Anton Melišík
Obdobie spracovania dokumentu	12/2022 - 01/2023
Financovanie spracovania dokumentu	Financované z vlastných zdrojov obce Horovce
Adresa zverejnenia PHRSR na napr. webovom sídle zadávateľa tvorby	www.horovce.sk



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

stratégie (obcí, miest, VÚC)	
Súlad s legislatívou	Program rozvoja obce je spracovaný v súlade so Zákonom o podpore regionálneho rozvoja č. 539/2008 Z.z. zo dňa 4.11.2008 v znení Zák. č. 309/2014 Z.z., 378/2016 Z.z., 313/2018 Z.z., 221/2019 Z.z.



ČASŤ 1 - ÚVOD

Program rozvoja obce Horovce predstavuje strednodobý plánovací a strategický dokument, ktorého spracovanie bolo motivované predovšetkým snahou o koncepčné, cieľavedomé a transparentné riadenie obce s cieľom hľadania efektívnych spôsobov riešenia problémov a potrieb rozvoja obce Horovce.

Rozvojový dokument je spracovaný podľa odporúčaní *Metodiky tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart rozvoja*, v zmysle zákona č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov, v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v NSRR, zohľadňujúc ciele a priority ustanovené v programe rozvoja Trenčianskeho samosprávneho kraja. PRO zohľadňuje záväzné časti územnoplánovacej dokumentácie regiónu a obce Horovce.

Obec Horovce sa pre vypracovanie rozvojového dokumentu rozhodla nielen z dôvodu legislatívnych požiadaviek, ale predovšetkým kvôli správne zadefinovaniu aktuálnych problémov, nedostatkov obce a verejného života a snahe o zameranie sa na stanovenie vhodných prioritných oblastí a konkrétnych projektov s cieľom nájdania vhodných riešení. Dokument tak predstavuje súhrn cielených aktivít, navrhnutý za účelom oživenia sociálneho, ekonomického a kultúrneho rozvoja obce Horovce.

Program rozvoja obce Horovce je rozdelený do štyroch hlavných častí, v súlade s aktuálne platnou metodikou:

- analytická časť obsahuje hodnotenie a analýzu východiskovej situácie obce, odhady jej budúceho vývoja, možné riziká a ohrozenia v nadväznosti na existujúce stratégie a koncepcie, ako aj definovanie podmienok udržateľného rozvoja obce.
- strategická časť je zameraná na definíciu stratégie rozvoja obce a určenie hlavných smerov, priorít a cieľov rozvoja obce s cieľom dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja obce,
- realizačná a implementačná časť sa zameriava na popis postupov inštitucionálneho zabezpečenia, organizačné zabezpečenie realizácie, systém monitorovania a hodnotenia plnenia PRO, stanovenie merateľných ukazovateľov,
- finančná časť poskytuje pohľad na finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnej a organizačnej stránky realizácie programu rozvoja obce.



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Program rozvoja obce je otvorený dokument, je teda možné ho dopĺňať a meniť na základe aktuálnych potrieb, po schválení obecným zastupiteľstvom. V dôsledku toho predstavuje dokument vhodný nástroj regionálneho rozvoja, ktorý adekvátne reaguje na aktuálne otázky.

1.1. Inštitucionálne východiská (legislatíva, kompetencie, partneri a inštitucionalizované štruktúry partnerstiev),	
1.1.1. Legislatíva upravujúca tvorbu a implementáciu PHRSR	<i>Zákon č. 539/2008 Z. z o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov, Metodika a inštitucionálny rámec tvorby verejných stratégií schváleného uznesením vlády SR č. 197/2017 z 26. apríla 2017</i>
1.1.2. Rozhodovacie kompetencie v oblasti tvorby a implementácie PHRSR	<i>Obecné zastupiteľstvo obce Horovce</i>
1.1.3. Partneri	Dotknutá verejnosť <i>Obyvatelia obce Horovce s trvalých i prechodným pobytom na území obce Obyvatelia okolitých obcí Návštevníci obce Právnické a fyzické osoby pôsobiace na území obce Eudia pracujúci na území obce Záujmové združenia, spolky a organizácie pôsobiace na území obce</i>
	Hlavní aktéri rozvoja <i>Štátne orgány Trenčiansky samosprávny kraj Okresný úrad Púchov Dulov, Kvašov, Lednické Rovné ako susedné obce Mesto Púchov</i>
	Hlavní sociálno-ekonomickí partneri <i>Verejnosť - dotazníkového prieskumu sa zúčastnilo 85 občanov.</i>
1.2. Obsahové východiská	
1.2.1. Zdôvodnenie potreby spracovania PHRSR	<ul style="list-style-type: none"><i>Legislatívny dôvod - povinnosť vyplývajúca zo zákona,</i><i>Politický dôvod - záujem obce o zlepšenie kvality života občanov a podmienok pre ekonomické aktivity v obci, ako aj snaha o zavedenie efektívneho systému strategického riadenia rozvoja obce,</i><i>Objavenie sa nových výziev, problémov či impulzov rozvoja obce,</i><i>Naplnenie podmienok pre prístup k finančným a iným zdrojom.</i>



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

1.2.2. Definícia územia pre spracovanie PHRSR a územnej štruktúracie stratégie PHRSR	<i>Obec Horovce, okres Púchov, Trenčiansky samosprávny kraj Kataster obce je tvorený plochou 5,35 km². Územie obce nie je vnútorne štruktúrované, preto PRO rozpracováva stratégiu rozvoja obce ako celku, bez akéhokoľvek ďalšieho členenia.</i>
1.2.3. Relevantné vstupy z nadradených programových a strategických dokumentov	<i>Národná stratégia regionálneho rozvoja SR Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja na roky 2013-2023 /TSK/ Stratégia udržateľného rozvoja dopravy a mobility Žilinského samosprávneho kraja Plán dopravnej obslužnosti na obdobie rokov 2020-2025 s výhľadom do roku 2030 Konceptia rozvoja sociálnych služieb Trenčianskeho samosprávneho kraja do roku 2030 Operačné programy 2014-2020 - IROP, PRV, KŽP, LZ.</i>
1.2.4. Informácia o procese participatívnej tvorby PHRSR	<i>OZ schválilo zámer spracovania Programu rozvoja obce na svojom zasadnutí dňa 8.12.2022. Za vypracovanie dokumentu zodpovedá PhDr. Vladimíra Pazderová, PhD. Spracovateľ a zadávateľ projektu sa v úvodnej fáze dohodli na rozdelení úloh pri príprave dokumentu nasledovne:</i> <ol style="list-style-type: none"><i>1. Gestorom projektu je starostka obce -Mgr. Erika Staňová, ktorá zodpovedá za vytvorenie pracovných skupín tvorby PRO a zostavenie projektového tímu.</i><i>2. Spracovateľ dokumentu pripraví východiskovú analýzu podmienok a potrieb prípravy a spracovania PRO, na základe čoho sa rozdelia úlohy v rámci jednotlivých pracovných skupín.</i><i>3. Spracovateľ zozbiera potrebné informácie z verejne dostupných zdrojov alebo priamo od obce ako vstupy pre spracovanie analytickej časti dokumentu. Nový Program rozvoja obce bude plne v súlade so zákonom č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja, pričom bude prispôsobený plne na podmienky obce. V obsahovej štruktúre, ako aj v jednotlivých fázach prípravy a spracovania dokumentu bude PRO v súlade s Metodikou tvorby a implementácie programov rozvoja regiónov, obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja, verzia 1.0.3.</i>



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

4. *Spracovateľ vytvorí návrh Formulára prípravy projektov, vrátane vzoru jeho vyplnenia. Následne je formulár distribuovaný členom projektového tímu a subjektom regionálneho rozvoja pôsobiacich na území obce s cieľom zistenia ich reálnych rozvojových potrieb, záujmov a odporúčaní.*
5. *Spracovateľ pripraví dotazník pre verejnosť s cieľom zisťovania potrieb, názorov a odporúčaní samotných obyvateľov obce. Obec zabezpečí zverejnenie dotazníka na internetovej stránke obce. Za vyhodnotenie dotazníkového prieskumu zodpovedá spracovateľ projektu.*
6. *Obec zrealizuje pracovné stretnutie členom projektového tímu k postupu spracovania PRO, na základe čoho sa upravia návrhy rozvojových projektov a opatrení na realizáciu stratégie rozvoja v rokoch 2023-2028.*
7. *Spracovateľ predloží zadávateľovi návrh programu rozvoja obce na pripomienkovanie, pričom pripomienky budú následne zapracované do dokumentu, pred samotným verejným pripomienkovaním a pred predložením na vyjadrenie dotknutým subjektom.*



ČASŤ 2 - ANALYTICKÁ ČASŤ

2.1 Základné informácie o obci

	Počet obyvateľov (k 31.12.2021)	Rozloha (km ²)	Hustota obyvateľstva (obyv./km ²)
obec Horovce	843	5,35	157,57
okres Púchov	44 133	375,34	117,58
Trenčiansky kraj	584 569	4501,9	129,85

Obec Horovce sa rozprestiera v južnej časti okresu Púchov, na hranici s okresom Ilava.

Obec susedí s katastrom obce Dulov,

Lednické Rovne, Kvašov, Ladce a Dolná Breznica.

Centrum obce leží na súradnici 49°02'41" severnej zemepisnej šírky (N) a 18°15'22" východnej zemepisnej dĺžky (E).

Obec patrí v rámci územnosprávneho členenia Slovenskej republiky do Trenčianskeho samosprávneho kraja, do okresu Púchov. Cestná vzdialenosť obce od okresného mesta je 12 km. V rámci členenia Nomenklatúry územných štatistických jednotiek patrí obec Horovce do samostatného regiónu NUTS 5 (LAU 2).

Celková rozloha obce predstavuje spolu 535 hektárov. K 31.12.2021 obec evidovala 843 obyvateľov. Hustota obyvateľov obce je v súčasnosti viac ako 157,57 obyvateľov/km², čo je vysoko nad priemerom okresu, rovnako nad priemerom kraja. Z pohľadu národnostného zloženia sa obyvatelia väčšinou hlásia k slovenskej národnosti.

Historický vývoj obce

Najstaršia historická správa o Horovciach pochádza z roku 1259. Táto správa spolu s niekoľkými inými predstavuje nielen najstaršiu správu pre obec Horovce, ale aj jednu z najstarších pre posúdenie hospodárskeho a sociálneho života v Trenčiansku vôbec. Tieto správy pochádzajú z polovice 13. storočia, teda z obdobia feudálnej rozdrobenosti a pokiaľ ide o mocenské postavenie panovníka z obdobia jeho moci.

Horovce mali v tejto dobe kolonizačný charakter, ba veľmi pravdepodobne, usudzujúc z ich pôvodného pomenovania GOWOR, niesli aj ďalšie názvy ako : GOWN, GOOR, GOWR, GÓR, HOROVCZE, HORNAWA.

Horovce vznikli ako osada moravských, českých alebo poľských kolonistov v rámci kolonizácie kraja uskutočňovanej županom Trenčianskeho hradu. Avšak vedľa prostých



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

kolonistov už v tejto dobe, teda od polovice 13. storočia sa stretávame v Horovciach aj s feudálnym zemepánom Vavrincom a jeho potomstvom, ktorý dostal pozemky v Horovciach kráľovskou donáciou. Dozvedáme sa o tom zo súdneho sporu o pozemky medzi potomkami.

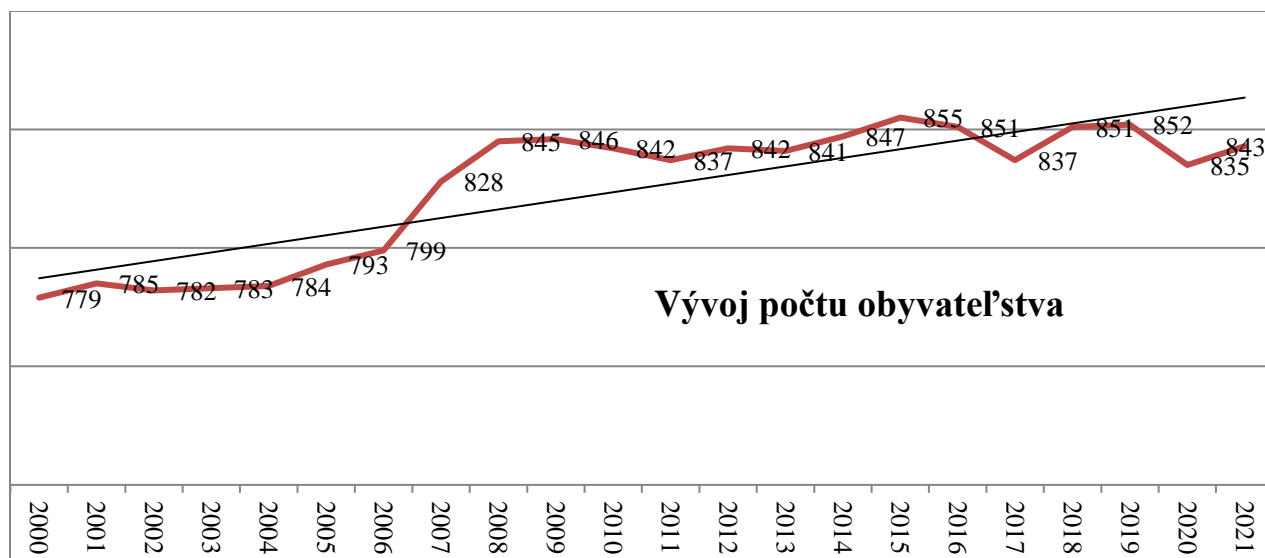
2.2 Analýza vnútorného prostredia

2.2.1 Demografický vývoj

Demografický vývoj patrí medzi základné ukazovatele vývoja obce. Dynamika pohybu a meniacej sa štruktúry populácie je odrazom pôsobenia vonkajších a vnútorných podmienok a ponúka podnety na rozvojové vízie, ako aj opatrenia do budúcnosti, a preto je potrebné venovať tejto oblasti adekvátnu pozornosť.

- **Vývoj počtu obyvateľov**

Na základe celkového vývoja obyvateľov v posledných dvoch desaťročiach si možno všimnúť postupný nárast v celkovom počte obyvateľstva. Kým v roku 2000 obec evidovala 779 obyvateľov, v roku 2021 bolo zaznamenaných 843 osôb, maximálny počet obyvateľstva obec zaznamenala 855 obyvateľov v roku 2015.



Zdroj: ŠU SR

- **Pohyb obyvateľstva**

Prírodný prírastok vyjadruje rozdiel medzi počtom živonarodených a zomretých. Pri zhodnotení celkového vývoju počtu obyvateľov je však nutné zvažovať aj počty prisťahovaných a vysťahovaných na/z trvalého pobytu v obci.



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

	2000	2003	2006	2009	2012	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Počet narodených	3	11	7	10	7	11	11	6	12	6	8
Počet zomretých	7	3	7	9	4	11	12	7	15	13	15
Počet prisťahovaných	5	11	11	7	11	13	14	28	20	9	26
Počet vystťahovaných	18	18	4	7	8	17	27	13	16	19	16

V celom sledovanom období bol celkový prírastok obyvateľstva pozitívny, čo poukazuje na pozitívne vývojové tendencie podieľajúce sa na celkovom počte obyvateľstva obce Horovce. V rozmedzí rokov 2000-2021 celkový počet narodených a prisťahovaných do obce o 71 prevyšuje počet zomretých a vystťahovaných z obce. V kontexte toho je nutné zvažovať opatrenia, ktoré by naďalej podporovali a zvyšovali pôrodnosť, aby v budúcom období nedochádzalo k starnutiu a poklesu populácie. V dlhodobom horizonte je potrebné zvažovať podporu mladých rodín, bývania v obci a prilákanie nových obyvateľov do obce, čo sa môže pozitívne odraziť na ďalšom vývoji v tejto oblasti.



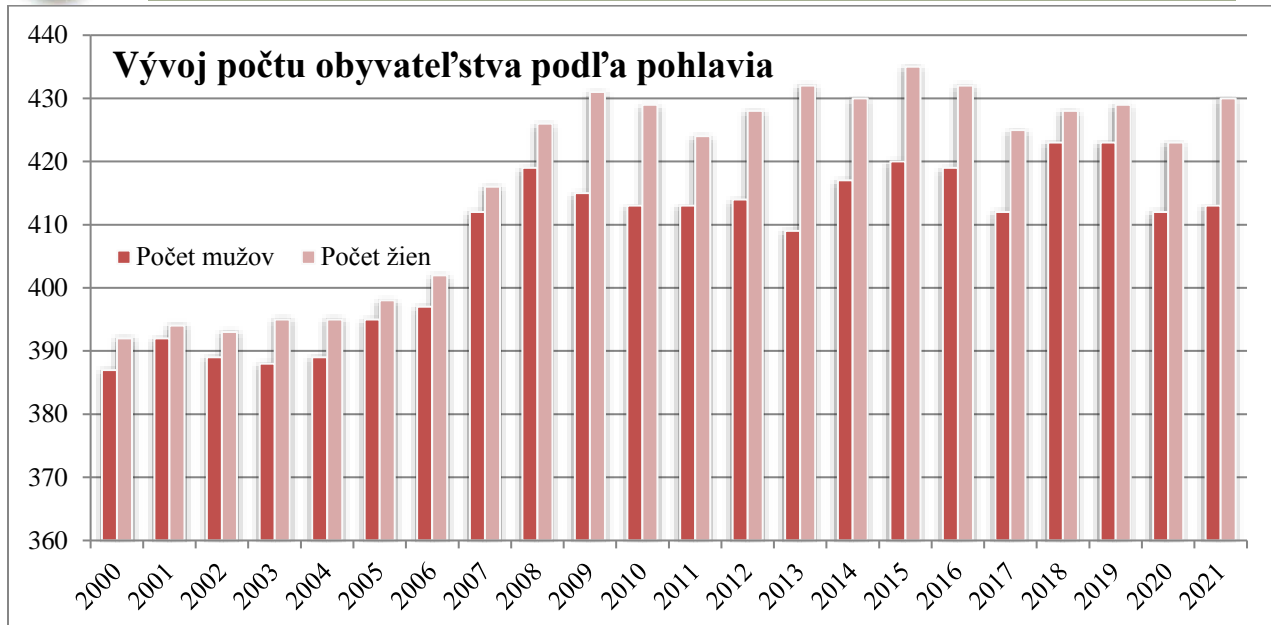
• Štruktúra obyvateľstva

Na základe pohlavia

Z pohľadu zastúpení jednotlivých pohlaví, v obci Horovce v celom sledovanom období dominujú ženy. Najvýraznejší rozdiel v porovnaní mužov a žien je dokumentovaný v roku 2016, kedy počet žien o 43 prevyšoval počet mužov. Naopak, najnižší rozdiel medzi pohlaviami obec zaznamenala v roku 2001, kedy v obci žilo 180 mužov a 203 žien.



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028



Na základe veku

Veková štruktúra obyvateľstva poukazuje na postupné starnutie obyvateľstva, čo dokumentuje najmä zvyšujúci sa podiel osôb v rámci poproduktívneho veku, ako aj nárast indexu starnutia populácie a zvyšovanie sa priemerného veku obyvateľov obce. Priemerný vek v obci Horovce od roku 2000 narástol o takmer 5 rokov. Priemerný vek v rámci SR bol v roku 2021 41,39 roka, pričom však vyšší priemerný vek zaznamenali mestá. Na vidieku bol priemerný vek nižší. V roku 2021 bol index starnutia v rámci celej SR 108,27%, pričom index starnutia v obci Horovce bol 110,16%. V kontexte zabezpečenia trvalo udržateľného rozvoja obce je potrebné sústrediť sa na podporu mladých rodín a ich zotrvanie v obci, čím by sa udržala, prípadne zlepšila veková skladba obyvateľstva v rámci budúcich období.

Podiel osôb (%)	1996	2000	2005	2010	2015	2018	2019	2020	2021
v predproduktívnom veku	20	18,1	17,4	17,81	16,02	15,16	15,02	14,97	15,18
v produktívnom veku	68,18	68,81	67,72	67,93	67,72	67,1	68,31	68,02	68,09
v poproduktívnom veku	11,82	13,09	14,88	14,25	16,26	17,74	16,67	17,01	16,73

Priemerný vek obyvateľstva									
	1996	2000	2005	2010	2015	2018	2019	2020	2021
Horovce	35,94	37,17	38,53	39,05	40,55	40,9	40,51	40,82	40,9



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

SR	48,7	44,2	39,54	38,23	42,41	46,59	47,95	49,2	41,39
Index starnutia									
Horovce	59,12	72,34	85,51	80	101,46	117,05	110,94	113,6	110,16
SR	51,22	59,78	70,74	81,01	94,22	101,9	104,8	107,34	108,27

Na základe národnosti

Podľa posledného sčítania z roku 2021 v obci Horovce výrazne dominuje slovenská národnosť - 97,26%, teda môžeme hovoriť o homogenite obce v rámci národnostného zloženia. 1 obyvateľ sa prihlásil k ostatným národnostiam, pri 22 obyvateľoch obce sa nepodarilo zistiť príslušnosť k národnosti.

Na základe náboženstva

Obec Horovce sa väčšinou hlási k rímskokatolíckej cirkvi, 86,55 % obyvateľov. Ostatné náboženstvá majú iba veľmi malé percento zastúpenia (gréckokatolícka cirkev, evanjelická cirkev augsburského vyznania, pravoslávna cirkev). Bez vyznania je v obci 69 občanov. Vierovyznanie sa nepodarilo zistiť u takmer 3% populácie obce. Iné náboženstvá v obci zastúpené nie sú.

Na základe vzdelania

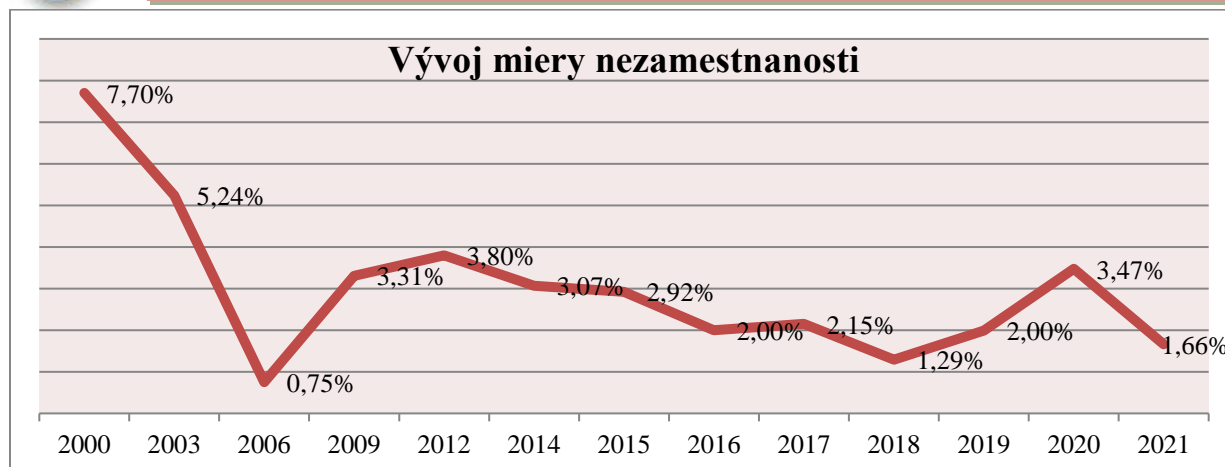
Štatistiky z roku 2011 poukazujú na fakt, že najviac populácie má dosiahnuté úplné stredné všeobecné vzdelanie - takmer 29%. Druhou najviac zastúpenou kategóriou v poradí sú obyvatelia so stredným odborným učňovským vzdelaním (bez maturity), 24,52%. Najvyššie dosiahnuté vzdelanie vysokoškolské, či už I., II. alebo III. stupňa dosiahlo 13,21% z celkového počtu obyvateľov. Bez vzdelania je v obci 10% obyvateľstva /osoby vo veku 0-14 rokov/.

Na základe ekonomickej aktivity

Z pohľadu celkovej nezamestnanosti v obci možno pozorovať, že nezamestnanosť sa v obci postupne znižovala, postupne klesala a výrazne sa znížila najmä v posledných rokoch v porovnaní s predchádzajúcim sledovaným obdobím. Najnižšiu mieru nezamestnanosti obec zaznamenala v roku 2006, kedy boli v obci nezamestnaní 6 občania.



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028



2.2.2 Domový a bytový fond

V obci Horovce obývajú obyvatelia prevažne rodinné domy. Podľa najnovších štatistických údajov z roku 2021 je v obci celkovo 279 domov, 271 tvoria rodinné domy, 3 bytové domy, 1 polyfunkčná budova, 1 ostatná budova na bývanie a 3 ostatné budovy. Na kanalizačnú sieť je napojených takmer 78% domácností, septik/žumpu má viac ako 14% domácností, domácu čističku odpadových vôd má 1 domácnosť. Pri 2 domoch nebol typ kanalizácie zistený. Z pohľadu typu vodovodu, z verejnej siete je napojených takmer 54% domácností, vlastnú studňu má viac ako 34% domácností, bez prípojky je 5% domácností a pri 6 domácnostiach pripojenie zistené nebolo. Z pohľadu plynifikácie, 82,44% domácností je plynifikovaných, 16,85% nie je plynifikovaných a pri 0,72% domácností napojenie na plynovú sieť nebolo zistené.

Obdobie výstavby bytov v obci	
rok	počet bytov
pred r. 1919	12
1919-1945	23
1946-1960	55
1961-1980	100
1981-2000	31
2001-2010	20
2011-2015	11
2016 a neskôr	25
Nezistené 2	1

2.2.3 Občianska vybavenosť

Verejná vybavenosť

Občianska vybavenosť zodpovedá veľkosti obce. Nenachádza sa tu nijaké zdravotné stredisko ani ambulancie lekárov. Tieto služby obyvatelia využívajú najmä v okresnom meste Púchov, v obci Lednické Rovné, v meste Ilava, kde sa nachádzajú všetky potrebné ambulancie lekárov, nemocnica i lekárne, ako aj sociálne zariadenia.

Zo školských zariadení sa v obci Horovce nachádza Základná škola s materskou školou.



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Výstavba a otvorenie Základnej školy v obci sa datuje od roku 1901. Súčasná budova ZŠ bola otvorená 29.12.1972, materská škola bola otvorená 4.2.1982.

V školskom roku 2022/2023 navštevuje ZŠ 27 detí. V ZŠ pracujú 4 pedagogickí zamestnanci, 1 pedagogický asistent a 1 nepedagogický zamestnanec. Materskú školu v školskom roku 2022/2023 navštevuje 32 detí, zamestnaní sú 4 pedagogickí zamestnanci, 1 nepedagogický zamestnanec a ďalší 3 zamestnanci v rámci školskej jedálne.

Z hľadiska kultúrneho a športového vybavenia sa v obci nachádza:

- **futbalové ihrisko** - v obci je aktívne futbalové mužstvo, ktoré sa zapája do športových futbalových súťaží,
- **detské ihrisko**, ktoré je súčasťou areálu základnej a materskej školy,
- **kultúrny dom**, ktorý však vyžaduje modernizáciu a rekonštrukciu.

Ďalšiu voľnočasovú infraštruktúru využívajú obyvatelia obce v susedných mestách a obciach.

V obci sú aktívne viaceré spolky a záujmové združenia - FK Tatran Horovce, OZ Turisti - Bociani, KST Horovce, dobrovoľný hasičský zbor Horovce.

V obci sa tiež nachádza pošta.

Komerčná vybavenosť

Veľkosť obce je aj v prípade komerčnej vybavenosti limitujúcim faktorom. V obci sa nachádzajú dve predajne potravín, kvetinárstvo a miestne pohostinstvo. Ostatné služby využívajú obyvatelia v okolitých obciach a mestách, keďže priamo v obci poskytované nie sú.

2.2.4 Technická infraštruktúra

Technická vybavenosť (31. 12. 2022)	
Pošta	áno
Verejný vodovod	áno
Verejná kanalizácia	áno
Kanalizačná sieť pripojená na ČOV	áno
Rozvodná sieť plynu	áno
Miestny rozhlas	áno
Verejné osvetlenie	áno

Obec je napojená na elektrické vedenie, ktoré poskytuje elektriku obyvateľom v domácnostiach.

Obec je zásobovaná elektrickou energiou prostredníctvom diaľkového vedenia linky VN 22kV, z ktorej sú napojené jestvujúce trafostanice.

Obec je taktiež plynofikovaná. Odber zemného plynu je charakterizovaný odberom pre potreby vykurovania, ohrevu teplej úžitkovej vody a varenia.



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Obec má vybudovaný verejný vodovod, je odkanalizovaná a kanalizačná sieť v obci je napojená na ČOV Dulov.

Na celom území obce je pokrytie všetkých mobilných operátorov. Obec má vybudované verejné osvetlenie, ktoré je čiastočne zrekonštruované a miestny rozhlas, ktorý je kompletne zrekonštruovaný.

Obec zabezpečuje na pravidelnej báze aj odvoz komunálneho odpadu. Separovaný zber odpadov sa organizuje podľa druhu odpadu (sklo, papier, plast, železo).

2.2.5 Hospodárstvo

V obci Horovce sa obyvatelia v minulých obdobiach venovali najmä ťažbe dreva a poľnohospodárstvu. V súčasnosti sa obyvatelia obce venujú rôznym zameraniam, pričom značná časť obyvateľstva dochádza za prácou mimo obce.

	2005	2010	2015	2017	2018	2019	2020	2021
Fyzické osoby podnikatelia	37	62	44	44	40	46	43	48
-z toho živnostníci	37	62	42	42	36	42	42	45
Právnické osoby	11	19	19	23	29	23	36	36
-z toho ziskové	6	14	19	19	22	19	31	30
-z toho neziskové	5	5	0	4	7	4	5	6

Finančné hospodárenie

Základným nástrojom finančného hospodárenia obce je rozpočet, ktorý je zostavovaný podľa Zákona č.583/2004 Z.z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a schvaľovaný obecným zastupiteľstvom.

Rozpočet na rok 2022 bol zostavený ako vyrovnaný. Výška príjmov i výdavkov bola schválená na úrovni 600 580 Eur. Bežný rozpočet bol zostavený ako vyrovnaný a kapitálový rozpočet ako schodkový. Rozpočet po zmenách bol schválený vo výške 732 809 Eur - príjmová i výdavková časť.

Rozpočet obce k 31.12.2022

	schválený rozpočet na rok 2022 (€)	rozpočet 2022 po zmenách (€)		schválený rozpočet na rok 2022 (€)	rozpočet 2022 po zmenách (€)



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

príjmy celkom	600 580	732 809	výdavky celkom	600 580	732 809
bežné príjmy	540 580	570 321	bežné výdavky	540 580	575 830
kapitálové príjmy	0	0	kapitálové výdavky	60 000	135 600
príjmové finančné operácie	60 000	162 488	výdavkové finančné operácie	0	21 379

Tabuľka - Schválený rozpočet na rok 2023

	schválený rozpočet na rok 2023 (€)		schválený rozpočet na rok 2023 (€)
príjmy celkom	681 060	výdavky celkom	681 060
bežné príjmy	621 060	bežné výdavky	621 060
kapitálové príjmy	0	kapitálové výdavky	60 000
príjmové finančné operácie	60 000	výdavkové finančné operácie	0

Na rok 2023 bol schválený vyrovnaný rozpočet vo výške 681 060 Eur v príjmovej a vo výdavkovej časti. Bežný rozpočet bol schválený ako vyrovnaný, kapitálový rozpočet ako schodkový.

Z pohľadu príjmov a výdavkov obce od roku 2015 možno konštatovať, že obec vykazovala najvyššie príjmy v rozpočte v roku 2022. Najnižšie príjmy i výdavky obec dokumentovala v roku 2016.

Tabuľka - Štruktúra príjmov a výdavkov obce od roku 2015

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023-plán
Príjmy	418 201,19	408 449,76	466 714,42	572 776,67	557 796,57	530 062,32	669 610,16	732 809	681 060
Výdavky	394 543,62	364 432,67	428 945,85	552 915,70	513 453,84	507 580,91	570 129,14	732 809	681 060



2.3 Analýza vonkajšieho prostredia

2.3.1 Poloha obce

Obec Horovce sa nachádza v severozápadnej časti Slovenska, v trenčianskom kraji, v okrese Púchov.



Centrum obce leží na súradnici 49° 02' 41" severnej zemepisnej šírky (N) a 18° 15' 22" východnej zemepisnej dĺžky (E). Nadmorská výška v strede obce je 249 metrov nad morom a jej kataster sa rozkladá na ploche 5,35 km². Vzdialenosť obce od okresného mesta je približne 12km a vzdialenosť od krajského mesta Trenčín je 29 km.

2.3.2 Geologická stavba a prírodné podmienky

Územie obce sa rozprestiera v severnej časti Ilavskej kotliny (podolia) na terasových náplavoch Váhu. Reliéf je mierne členitý, s nadmorskou výškou v rozmedzí od 247 do 492 m n.m. Najnižšiu výšku dosahuje pri koryte Váhu, najvyššiu na severe katastrálneho územia. Stred obce je vo výške 250 m n.m.

Riešené územie náleží z orografického hľadiska do alpsko-himalájskej sústavy, podsústavy Karpaty, provincie Západné Karpaty, subprovincie Vonkajšie Západné Karpaty, oblasti Slovensko-moravské Karpaty. Prevažná časť riešeného územia patrí do celku Považské podolie, podcelku Ilavská kotlina. Zvyšná časť patrí do celku Biele Karpaty, podcelku Vršatská bradlá a časti Vršatské predhorie. na južnom okraji Kysuckej kotliny, bezprostredne pred Kysuckou bránou, ktorá oddeľuje Žilinskú a Kysuckú kotlinu. Východnú pahorkatinnú časť chotára vyúsťujúcu do doliny Kysuce, tvoria druhohorné horniny, západnú vrchovinu s výrazným bradlom.

Obec Horovce v južnej časti katastrálneho územia z hľadiska regionálneho geologického členenia zaraďujeme do oblasti (pásma) vnútrohorské panvy a kotliny, zóny vnútorné kotliny, do jednotky Ilavská kotlina. Severná časť patrí do oblasti bradlové pásmo a pribradlová oblasť, zóny púchovský úsek. Zo štruktúrno-geologického hľadiska ju zaraďujeme do neogénnych kotlín s neogénnymi sedimentmi ako piesky až zlepenca a slienité íly, ktoré tvoria výplň kotlín.



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Z hľadiska tvorby povrchového odtoku sa územie nachádza vo vrchovinovo-nížinnej oblasti s dažďovo-snehovým typom režimu odtoku, s vysokou vodnosťou v jarnom období. Najvyššie dlhodobé priemerné mesačné prietoky sú v marci. Najnižšie dlhodobé priemerné mesačné prietoky sú v novembri. Výrazné podružné zvýšenie vodnosti je koncom jesene a začiatkom zimy.

Riešené územie spadá do povodia rieky Váh. Rieka samotným riešeným územím nepreteká. Priemerný prietok v danom profile je 133 m³/s. Katastrálnym územím obce Horovce ďalej tečú drobné vodné toky Kvašov (nazývaný aj Kvašovan alebo Suchlica), paralelne s Váhom tečie Lednica (Lednický potok). Pravostranným prítokom Lednice je Krivý potok, ktorý riešeným územím tiež preteká. Sú tu drobné vodné plochy – mŕtve ramená Váhu a štrkovisko.

Z klimatického hľadiska patrí väčšina riešeného územia do oblasti mierne teplej (M), okrsku M1 – mierne teplý, mierne vlhký, s miernou zimou, pahorkatinový. Z juhu sem zasahuje okraj teplej oblasti (T), okrskok T6 – teplý, mierne vlhký, s miernou zimou. Na severe hraničí s okrskom M3 – mierne teplý, mierne vlhký, pahorkatinový až vrchovinový. Miestne klimatické pomery sú teda v riešenom území ovplyvnené nadmorskou výškou a tvarom reliéfu. Mierne teplá oblasť má priemerný počet letných dní v roku menej ako 25. Júlový priemer teploty je vyšší ako 16 °C. Okrskok M1 má priemernú januárovú teplotu vyššiu ako –3 °C.

Najväčšie úhrny zrážok sa vyskytujú v mesiacoch jún a júl a najnižšie úhrny zrážok sú v mesiacoch január až marec. V súvislosti s rozdielmi v nadmorskej výške v území majú priľahlé svahy Bielych Karpát zrážky v priemere o niečo vyššie ako má ostatné územie. Počet dní so snehovou pokrývkou sa v riešenom území pohybuje od 60 do 80 dní za rok v Ilavskej kotline, v okrajovej zóne je to však až od 80 do 100 dní ročne a smerom k pohoriam v studených okrskoch až 120 dní. Celkové ročné úhrny zrážok sa pohybujú od 700 do 900 mm ročne, v okrajových častiach dosahujú 800 až 900 mm ročne.

Potenciálnou prirodzenou vegetáciou, ktorá by sa v riešenom území vyvinula bez antropogénneho vplyvu, sú nasledovné základné jednotky potenciálnej prirodzenej vegetácie:

- jaseňovo-brestovo-dubové lesy v povodiach veľkých riek – tvrdé lužné lesy (U – Ulmenion) – nachádzajú sa na nive Váhu, kde sa viažu na relatívne suchšie polohy údolnej nivy. V stromovej vrstve sa uplatňujú najmä tvrdé lužné dreviny s bohatým a druhovo pestrým bylinným porastom: brest hrabolitý (*Ulmus minor*), brest



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

vázový (*Ulmus laevis*), dub letný (*Quercus robur*), baza čierna (*Sambucus nigra*), cesnak medvedí (*Allium ursinum*), veternica iskerníkovitá (*Anemone Ranunculoides*).

- karpatské dubovo-hrabové lesy (C – *Carici pilosae-Carpinetum*) – nachádzajú sa vo vyššie položenej pahorkatinnej časti katastrálneho územia. Ide o spoločenstvá drevín dub zimný (*Quercus petraea*), hrab obyčajný (*Carpinus betulus*), lipa malolistá (*Tilia cordata*), javor poľný (*Acer campestre*) a bylín ako ostrica chlpatá (*Carex pilosa*), zubačka cibul'konosná (*Dentaria bulbifera*), mliečnik mandľolistý (*Tithymalus amygdaiodes*).
- dubové a cerovo-dubové lesy (Qc – *Quercetum petraeae cerris*) – v riešenom území sa táto jednotka nachádza len v podobe jedného ostrovčeka na pahorkatine. Patria sem spoločenstvá listnatých lesov, ktoré vytvára najmä dub cerový (*Quercus cerris*), dub letný (*Quercus robur*), hrab obyčajný (*Carpinus betulus*), smrek obyčajný (*Picea abies*), borovica lesná (*Pinus sylvestris*), jarabina vtáčia (*Sorbus aucuparia*).
- bukové a jedľovo-bukové lesy (F/A – *Dentario glandulosae-Fagetum*) – táto jednotka sa vyskytuje len na severnom okraji na Ostrej hore. Patria sem spoločenstvá zmiešaných lesov, ktoré vytvára buk lesný (*Fagus sylvatica*), javor horský (*Acer pseudoplatanus*), lipa malolistá (*Tilia cordata*), jedľa biela (*Abies alba*), zubačka žliazkatá (*Dentaria glandulosa*), zubačka deväťlistá (*Dentaria enneaphyllis*).

Jedinou plochou sídelnej zelene je park pri kaštieli. Vzhľadom k charakteristickému pôdorysu a urbanistickej štruktúre obce sa v obci nenachádzajú plochy verejnej parkovej zelene. Minimálny je aj výskyt líniovej zelene, ktorá sa nachádza len popri jednej miestnej komunikácii a vodnom toku. Sporadická sprievodná zeleň riedkeho stromoradia je tiež pri ceste II. triedy. Ide o lužné dreviny a ovocné dreviny (čerešňa, orech kráľovský) a kroviny. Väčšina sídelnej vegetácie pripadá na vegetáciu úžitkových záhrad a okrasných plôch pri rodinných domoch. V drevinovej skladbe dominujú ovocné dreviny (jablone, slivky) a z okrasných drevín sú to hlavne tuje.



2.3.3 Dopravná infraštruktúra

Obec Horovce leží v dobrej dostupnosti od okresného i krajského mesta.

- **cestná doprava** - cestnú sieť tvorí cesta II. triedy č. 507, vedie cez celú obec a je priamym prepojením na krajské mesto. Cesta je v správe Trenčianskeho samosprávneho kraja. V blízkosti obce vedie diaľnica D1 - napojenie z obce je možné cez Ilavu alebo okresné mesto Púchov.
- **autobusová doprava** - autobusovú dopravu zabezpečuje SAD Trenčín a.s., pričom priame prepojenie obce je na všetky okolité mestá - Považská Bystrica, Púchov, Ilava.
- **železničná doprava** - územím obce vedie železničná trať, Trenčianska Teplá - Lednické Rovné, ktorá však v súčasnosti nie je využívaná na osobnú prepravu, sporadicky sa využíva na dopravnú prepravu. Napojenie na hlavnú železničnú trať je v meste Ilava a v meste Púchov.
- **iné formy dopravy** - v okrese sa nenachádza letisko, najbližšie môžu leteckú dopravu využiť obyvatelia obce na letisku v Piešťanoch alebo v Bratislave. Malé letiská sa nachádzajú v obci Slávnica, kde sa vykonávajú záujmové a športové činnosti v motorovom, bezmotorovom lietaní a parašutizme. V Trenčíne sa nachádza neverejné letisko, ktoré slúži na vojenskú a civilnú prevádzku.

2.3.4 Životné prostredie

Ochrana životného prostredia je nevyhnutná pre zabezpečenie kvality života súčasných aj budúcich generácií. Výzva spočíva v tom, skombinovať ju s nepretržitým hospodárskym rastom takým spôsobom, ktorý by bol dlhodobou udržateľný. Vzhľadom na klimatické zmeny je táto výzva čoraz páľčivejšia. Horovce sú obcou, ktorá má pomerne dobrý potenciál v oblasti rozvoja cestovného ruchu a vzhľadom na tento fakt, ako i na potrebu zachovania prírody ako celku je trvalo udržateľný rast rešpektujúci environmentálne špecifiká a ohrozenia významnou prioritou v rozvoji obce.

Priamo na území obce sa nenachádza výroba, ktorá by výrazne znečisťovala ovzdušie. Medzi zdroje znečisťovania ovzdušia patria najmä lokálne vykurovanie tuhým palivom, automobilová doprava či sekundárna prašnosť spôsobená poľnohospodárskou a stavebnou činnosťou.

Z pohľadu znečistenia pôdy sú hlavnými zdrojmi znečistenia v obci najmä



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

poľnohospodárstvo, osídlenie so svojimi sprievodnými znakmi, odpady, stavebná činnosť, odpadové vody, doprava, rekreácia a lesné hospodárstvo.

Odpadové hospodárstvo

V obci Horovce je organizovaný separovaný zber odpadov. V prípade výskytu čiernych skládok obec priebežne pristupuje k ich likvidácii. Aktuálne sa v obci nenachádza žiadna skládka odpadu.

Aktuálne je zber odpadu v obci Horovce organizovaný nasledovne:

- každý druhý týždeň sa realizuje odvoz zmesového komunálneho odpadu,
- separovaný zber sa organizuje podľa jednotlivých druhov odpadov - sklo, papier, plast, železo /podľa potreby/.

Termíny zberu jednotlivých druhov odpadu definuje kalendár vývozu zmesového komunálneho odpadu a separovaných zložiek.

2.4 Zhodnotenie realizovaných opatrení rozvoja územia

Obec Horovce zabezpečuje správu územia a majetku, trvalú udržateľnosť a rozvoj obce činnosťou vlastnej samosprávy a prostredníctvom jej zamestnancov. Súčasná samospráva obce je vedená starostkou obce a 7-členným obecným zastupiteľstvom zvoleným v komunálnych voľbách 2022.

Správa územia, majetku obce a jej ďalší rozvoj sú samosprávou riadené na základe ročného finančného plánu a rozpočtu obce na príslušný kalendárny rok.

2.4.1 Ex-post hodnotenie doterajších opatrení realizovaných na zabezpečenie rozvoja obce

Obec Horovce počas minulých rokov uplatňovala priebežne princíp zaistovania trvale udržateľných aktivít a investičného rozvoja obce na báze disponibilných vlastných zdrojov obecného rozpočtu, zo zdrojov príležitostne získaných predajom majetku obce a doplnkovo z dotácií zo štátnych účelových zdrojov poskytovaných ústrednými orgánmi štátnej správy.

Najvýznamnejším rozvojovým projektom minulých rokov bolo dobudovanie technickej infraštruktúry z dôvodu zabezpečenia efektívneho komunálneho odpadu z roku 2021 a



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

rekonštrukcia miestnych komunikácií z roku 2018.

V dôsledku nedostatku vlastných finančných prostriedkov a nízkeho rozpočtu je obec nútená pracovať na rozvoji obce postupne, s využitím finančných prostriedkov zo štátneho rozpočtu a zo zdrojov Európskej únie.

Rozvoj obce Horovce je z dlhodobého hľadiska možno oprieť o krásne prírodné prostredie, ako aj o rozvoj lesného hospodárstva i poľnohospodárstva, čo by však vyžadovalo zefektívnenie čerpania finančných prostriedkov zo štrukturálnych fondov EÚ a štátneho rozpočtu, prijímanie opatrení na zlepšenie podnikateľského prostredia pre malých a stredných podnikateľov a potrebu vytvárania partnerstiev pri riešení problematiky rozvoja obce a regiónu, kde sa obce nachádza - od spolupráce samosprávy, orgánov štátnej správy, podnikateľských subjektov a pod.

Významným prínosom pre životné prostredie je dlhodobo zavedený a fungujúci zber separovaného odpadu

Prehľad realizovaných projektov:

Rok podania/schválenia projektu	Názov projektu	Poskytovateľ	Výška príspevku v €
2021	Dobudovanie technickej infraštruktúry v obci Horovce z dôvodu zabezpečenia efektívneho zberu komunálneho odpadu	Environmentálny fond	72 000,00 €
2020	Trenčiansky kraj, okres Púchov, obec Horovce, mauzóleum rodiny Vietoristovcov, č. ÚZPF 12066/1 – 3. etapa obnovy kultúrnej pamiatky, obnova interiéru a poškodených architektonických prvkov mauzólea	Ministerstvo kultúry Slovenskej republiky	7 000,00 €
2019	Trenčiansky kraj, okres Púchov, obec Horovce, mauzóleum rodiny vietoris, č. ÚZPF 12066/1 – 2.etapa obnovy kultúrnej pamiatky, obnova fasád a architektonických článkov	Ministerstvo kultúry Slovenskej republiky	9 800,00 €



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

2018	Prístavba, nadstavba a stavebné úpravy hasičskej zbrojnice v obci Horovce	Ministerstvo vnútra Slovenskej republiky	30 000,00 €
2018	Trenčiansky kraj, okres Púchov, obec Horovce, mauzóleum rodiny Vietoris, č. ÚZPF 12066/1 – obnova fasád a okenných a dverných výplní NKP	Ministerstvo kultúry Slovenskej republiky	10 000,00 €
2018	Rekonštrukcia miestnych komunikácií v obci Horovce	Pôdohospodárska platobná agentúra	89 672,25€
2017	Návrh územného plánu obce	Ministerstvo dopravy a výstavby Slovenskej republiky	8 000,00 €
2015	Rekonštrukcia budovy materskej školy	Ministerstvo financií Slovenskej republiky	10 000,00 €
2014	Výstavba oplotenia a spevnenej plochy cintorína v obci Horovce	Pôdohospodárska platobná agentúra	31 408,37 €

ANALYTICKÉ VÝCHODISKÁ

Zhodnotenie implementácie doterajších stratégií

V rozsahu dostupných zdrojov a obmedzeného rozpočtu obce, v predchádzajúcom období obec nebola schopná realizovať veľké projekty - najmä v oblasti technickej infraštruktúry, ktoré sú potrebné pre zabezpečenie dostatočnej kvality života najmä pre mladé rodiny. Menšie projekty sa snaží obec realizovať postupne.

Nedostatočne dobudovaná technická infraštruktúra obce, nedostatok voľnočasových aktivít a možností športového a kultúrneho vyžitia v obci sa odráža na náraste osôb v dôchodkovom veku a znižovaní počtu mladých rodín na území obce.

1.1. Kľúčové trendy vývoja, ak by sa stratégia PRO neimplementovala

V prípade, ak by sa stratégia rozvoja určené Programom rozvoja obce Horovce nerealizovala, možno očakávať prehlbovanie poklesu osídľovania územia a nárast vyst'ahovalectva z riešeného územia. Súčasne by dochádzalo k ďalšiemu nárastu starnutia obyvateľstva v prostredí bez dobudovanej technickej, sociálnej a environmentálnej infraštruktúry - dobudované chodníky a zrekonštruované miestne komunikácie, modernizácia obecných budov.

1.2. Identifikácia vnútorných potenciálov, výziev, limitov a problémov

Výzvy a potenciály

Socioekonomické

Ustálená štruktúra obyvateľstva z hľadiska národnostného, náboženského i sociálnoekonomického zloženia bez zaťaženia systému obyvateľmi sociálne odkázaných skupín - nezamestnaných, bezdomovcov, neprispôsobivých občanov,



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

		<i>marginalizovaných rómskych komunit a pod.</i>
	Územno-technické	<i>Dostatočné kapacity na kvalitné bývanie na vidieku v rodinných domoch vo vidieckom prostredí Dostupnosť územia v blízkosti okresného mesta.</i>
	Prírodno-environmentálne	<i>Absencia akútnych ekologických záťaží v životnom prostredí.</i>
	Inštitucionálno-organizačné	<i>Fungujúca miestna samospráva Informovanosť obyvateľov obce prostredníctvom webovej stránky obce, facebookovej stránky a miestneho rozhlasu</i>
Problémy a limity	Socioekonomické	<i>Mimoškolské aktivity detí a mládeže mimo územia obce, nárast obyvateľov v poproduktívnej skupine, odchod mladých ľudí z obce za lepším uplatnením Rezignácia občanov a ich nezáujem o veci verejné</i>
	Územno-technické	<i>Finančná náročnosť realizácie potrebných opatrení pre vybudovanie a modernizáciu technickej infraštruktúry, Hrozba povodní vplyvom nadmerného výrubu stromov a neuvážených zásahov do reliéfu krajiny.</i>
	Prírodno-environmentálne	<i>Zmena klímy a využívania územia</i>
	Kultúrne	<i>Chýbajúce záujmové združenia občanov - najmä v mladších a stredných vekových skupinách</i>
	Inštitucionálno-organizačné	<i>Absencia vlastných kapacít na prípravu a realizáciu rozvojových projektov, absencia ponuky sociálnych služieb na území obce.</i>

1.3. Identifikácia výziev, limitov a problémov z vonkajšieho prostredia

Na základe vývoja vo vonkajšom prostredí, PRO Horovce reaguje primárne na potreby obstarania a poskytnutia externých finančných zdrojov zo štátneho rozpočtu a fondov Európskej únie s cieľom dobudovania a modernizácie technickej infraštruktúry obce ako základnej podmienky pre plnohodnotný život v rámci riešeného územia.

V nadväznosti na vyššie uvedené je nutné na národnej a regionálnej úrovni zabezpečiť prístup k zdrojom štátneho rozpočtu a fondov EÚ s cieľom zabezpečenia vyrovnávaní disproporcií a potrieb technickej, environmentálnej a spoločenskej vybavenosti územia jednotlivých obcí. Taktiež je nevyhnutné zjednodušiť poskytovanie externých zdrojov zo štátnych a európskych rozpočtov s cieľom zlepšenia vybavenosti území obcí.

Výzvou v rámci regionálneho rozvoja SR ostáva presun kompetencií a decentralizácia rozhodnutí na územie samosprávnych krajov, spoločné projekty v rámci konkrétnych samosprávnych celkov a vytvorenie podmienok na územnú spoluprácu na úrovni všetkých aktérov územného rozvoja - najmä občanov, podnikateľských osôb ako aj záujmových združení v danom regióne a samospráve.



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

1.4. Výstupy SWOT analýzy pre voľbu typu stratégie

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• výhodná poloha v blízkosti dvoch okresných miest - Púchova a Ilavy,• zvyšovanie populácie a individuálnej výstavby v obci,• dopravná dostupnosť do obce a dobré prepojenie obecnej komunikácie na hlavnú cestnú sieť, na diaľnicu,• dostupnosť autobusovej dopravy,• pravidelný odvoz TKO a separovanie,• blízkosť priemyslu,• existencia materskej a základnej školy,• vybudovaná technická infraštruktúra,• pretrvávajúce kultúrnych tradícií,• pracovné príležitosti v okolí obce,• rozvinutá sieť sociálnych zariadení a služieb v priľahlých sídlach,• prírodné krásy a pamiatky v okolí obce,• vhodné podmienky pre rozvoj cestovného ruchu,• kvalita životného prostredia napriek existujúcim zdrojom znečistenia v širšom okolí obce.	<ul style="list-style-type: none">• nedostatok vlastného investičného kapitálu,• absencia voľnočasových aktivít,• nepostačujúca kapacita ZŠ a MŠ,• stav technickej infraštruktúry - najmä kanalizačnej siete, verejného rozhlasu, verejného osvetlenia,• stav budov vo vlastníctve obce - najmä budovy ZŠ s MS, šatní,• stav miestnych komunikácií,• nevysporiadané prijazdové cesty,• nedobudovaný cintorín,• odliv mladých ľudí a starnutie populácie,• rezignácia a nezáujem verejnosti o veci verejné,• nedostatočná informovanosť obyvateľstva o možnostiach podnikania v cestovnom ruchu,• nedostatočná propagácia obce a regiónu,• chýbajúce služby na území obce,• nedostatočná materiálová vybavenosť na kultúrne a vzdelávacie podujatia,• stav obecných potokov,• emisie z vykurovania tuhým palivom,• nevedomosť a nezáujem ľudí o ochranu životného prostredia.
Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none">• využívanie podpory štrukturálnych fondov EÚ,• vytváranie partnerstiev pri riešení problematiky rozvoja obce a regiónu - spolupráca samosprávy, orgánov štátnej správy, podnikateľov, mimovládnych organizácií a pod.,• zmeny a doplnky územného plánu,• zakladanie mimovládnych neziskových organizácií poskytujúcich všeobecne prospešné	<ul style="list-style-type: none">• ekonomická situácia obce,• ohrozenie povodňami vplyvom nadmerného výrubu stromov a neuváženej zásahu do reliéfu krajiny,• neprehľadné, chýbajúce a nevhodné koncepcie na úrovni štátu a regiónu,• často sa meniaci legislatíva - daňová, úverová, odvodová a pod.,



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

<p>služby,</p> <ul style="list-style-type: none">• zlepšenie prístupu malých a stredných podnikateľov k informačným technológiám a k finančným zdrojom pre podnikanie,• zriadenie podporných mechanizmov na štátnej a regionálnej úrovni.	<ul style="list-style-type: none">• nemotivujúce podnikateľské prostredie, absencia systémových nástrojov podpory,• nedostatok finančných prostriedkov na dobudovanie a obnovu infraštruktúry,• nevýhodné podmienky čerpania úverových zdrojov z komerčných bánk,• nadmerné využívanie fosílnych palív,• dlhodobé zmeny klímy,• dlhodobé a systematické znehodnocovanie životného prostredia.
--	--

Návrh strategického prístupu vyplývajúci zo SWOT analýzy

Na základe definovania slabých a silných stránok, príležitostí a hrozieb, obec Horovce sa v nasledujúcom období zameria na maximalizáciu využitia vnútorných zdrojov - predovšetkým polohy a dostupnosti obce, jedinečnosti prírodného prostredia, dostatku pracovnej sily, organizačných schopností samosprávy, využitie spolupráce a deľby práce medzi partnerov s cieľom implementácie inovačne orientovanej smart stratégie rozvoja, ktorá zabezpečí udržateľný rozvoj obce a kvalitu života obyvateľov na jej území.

Obec Horovce sa na základe vyššie uvedeného bude snažiť o efektívne využívanie finančných prostriedkov a zdrojov, ktoré budú adresne využívané na naplnenie rozvojových potenciálov v rámci jednotlivých oblastí hospodárskeho či sociálneho života, namiesto hľadanie riešení už existujúcich problémov.

1.5. Identifikácia disparít a faktorov rozvoja

Na základe najvýznamnejších silných stránok a príležitostí obec Horovce definuje ako hlavné faktory rozvoja :

- demografický vývoj obce a možnosti individuálnej výstavby,
- podmienky pre rozvoj v ekonomickej a hospodárskej oblasti.

Na základe definovania slabých stránok a hrozieb vyplývajú pre obec Horovce kľúčové disparity:

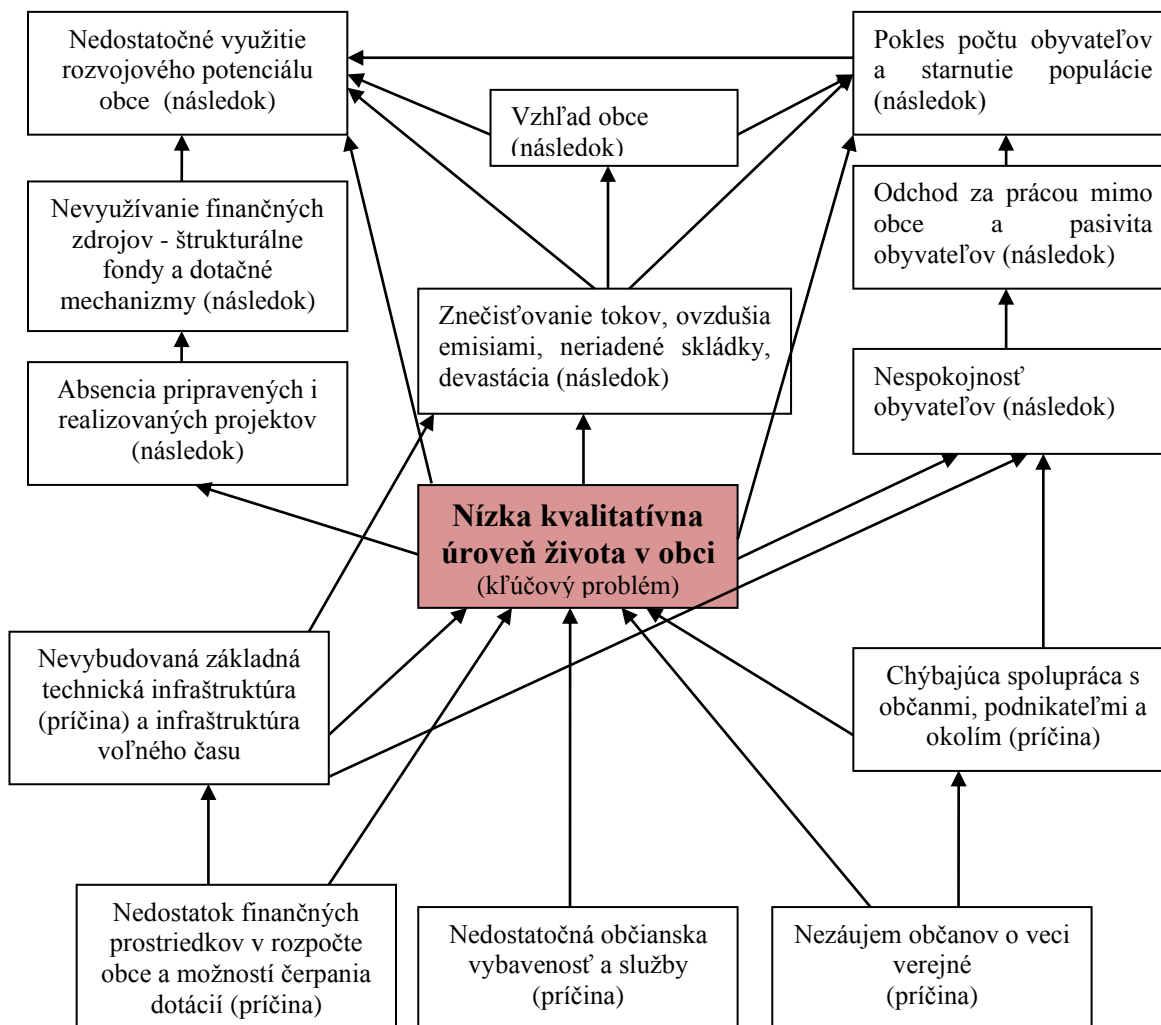
- potreba dobudovania technickej a sociálnej infraštruktúry,
- absencia voľnočasových, športových a kultúrnych možností priamo na území obce.

Určenie kľúčových disparít a hlavných faktorov rozvoja je nevyhnutné pre zabezpečenie čo najvyššej adresnosti programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja a sú rozhodujúce pri definovaní stratégie a programovej štruktúry Programu rozvoja obce.



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

1.6. Strom výziev a problémov



1.7. Východiská pre špecifické stratégie VÚC pre podporu rozvoja jednotlivých strategicko-plánovacích regiónov v rámci PHRSR VÚC

Názov dokumentu	Platnosť dokumentu	Úroveň dokumentu	Zdroj
Stratégia Európa 2020	2014-2020	EU	http://ec.europa.eu
Partnerská dohoda SR/EU na r.2014-2020	2014-2020	NUTS I - SR	www.mindop.sk
Národná stratégia regionálneho rozvoja SR 2020/30	2014-2030	NUTS I - SR	www.rokovania.sk
Analýza rozvojového potenciálu regiónov SR a	2014-2020	NUTS I - SR	www.rokovania.sk



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

<i>ich územných rozdielov na roky 2014-2020</i>			
<i>Stratégia hospodárskej politiky SR - Slovensko2020+</i>	2013-2020+	<i>NUTS I - SR</i>	www.rokovania.sk
<i>Operačné programy 2014-2020</i>	2014-2020	<i>NUTS I - SR</i>	www.mindop.sk
<i>Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Trenčianskeho samosprávneho kraja na roky 2013-2023</i>	2014-2020	<i>NUTS III - TSK</i>	www.tsk.sk



ČASŤ 3 - Strategická časť

Obsahom tejto časti je spresnenie vízie a hlavného cieľa, ako aj určenie priorít a strategických cieľov programu rozvoja. Priority a strategické ciele sú naviazané na priority a ciele Národnej stratégie regionálneho rozvoja Slovenskej republiky, priority a ciele definované v Partnerskej dohode medzi EÚ a SR pre obdobie 2021-2027.

V rámci tejto časti sú zhrnuté budúce predstavy o obci, ktoré by sa mali dosiahnuť rozvojovými zámermi definovanými v stratégii rozvoja. Hlavným cieľom strategickej vízie je poskytnúť smer pre strategické plánovanie, ako aj pre implementáciu navrhnutých opatrení. Vízia tiež vykresľuje želanú budúcnosť tým, ktorí v obci žijú, pracujú, navštevujú ju, či v nej podnikajú, alebo ktorí v nej plánujú investovať.

3.1 Rozvojová stratégia

3.1.1 Vízia rozvoja a hlavný cieľ

VÍZIA OBCE:

Obec Horovce bude perspektívnym miestom pre všetkých jej obyvateľov, ktorým bude zabezpečená neustále zvyšujúca sa kvalita života, s využitím všetkých zdrojov a v súlade s ochranou životného prostredia a udržateľným využívaním kultúrneho, historického a prírodného dedičstva.

STRATEGICKÝ CIEĽ:

Zabezpečiť trvalo udržateľný rast obce Horovce, ktorý sa primárne sústreďí na kontinuálne zlepšovanie kvality života v obci a zvyšovanie životnej úrovne všetkým jej obyvateľom prostredníctvom modernizácie a obnovy majetku obce a budovaním dopravnej a technickej infraštruktúry s využitím miestneho prírodného potenciálu.

3.1.2 Štruktúra priorít a ich väzby

1.prioritná oblasť - Hospodárska oblasť

- obec Horovce pre obdobie rokov 2023-2028 v rámci tejto oblasti definovala prioritné ciele, ktorými sú najmä zlepšenie technickej infraštruktúry v obci - zlepšenie stavu kanalizačnej siete, vybudovanie kamerového systému, modernizácia siete verejného osvetlenia, ako aj rozvoj dopravnej infraštruktúry - rekonštrukcia miestnych komunikácií a dobudovanie obecných chodníkov.



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

2. prioritná oblasť - Sociálna oblasť

- obec Horovce pre obdobie rokov 2023-2028 v rámci tejto oblasti definovala najmä potrebu zlepšenia stavu a vzhľadu obecných budov prostredníctvom rozšírenia a modernizácie ZŠ a MŠ, budovy kultúrneho domu a domu smútku. V rámci zlepšenia voľnočasových aktivít na území obce sa obec zameriava na vybudovanie detského ihriska, obecnej knižnice, na organizáciu a podporu športových a kultúrnych podujatí.

3. prioritná oblasť - Environmentálna oblasť

- obec Horovce si v rámci tejto oblasti stanovila jeden konkrétny špecifický cieľ - zlepšenie stavu životného prostredia - vybudovaním zberného dvoru v obci.

Naplnenie vytýčených cieľov a priorít bude obec zabezpečovať konkrétnymi opatreniami a aktivitami, ktoré sú definované v ďalších častiach dokumentu.

3.1.3 Systém cieľov, ich súvislostí, indikátorov a strom cieľov

3.1.3.1 Prehľad strategických a špecifických (operatívnych) cieľov vo väzbe na hlavný cieľ a priority

Vízia: Obec Horovce bude perspektívnym miestom pre všetkých jej obyvateľov, ktorým bude zabezpečená neustále zvyšujúca sa kvalita života, s využitím všetkých zdrojov a v súlade s ochranou životného prostredia a udržateľným využívaním kultúrneho, historického a prírodného dedičstva

Hlavný cieľ: Zabezpečiť trvalo udržateľný rast obce Horovce, ktorý sa primárne sústreďí na kontinuálne zlepšovanie kvality života v obci a zvyšovanie životnej úrovne všetkým jej obyvateľom prostredníctvom modernizácie a obnovy majetku obce a budovaním dopravnej a technickej infraštruktúry s využitím miestneho prírodného potenciálu.

Priorita 1. HOSPODÁRSKA OBLASŤ

Strategický cieľ 1.1. Zlepšenie technickej infraštruktúry	Strategický cieľ 1.2. Rozvoj dopravnej infraštruktúry
Špecifický cieľ 1.1.1 Zlepšenie stavu kanalizačnej siete	Špecifický cieľ 1.2.1 Rekonštrukcia miestnych komunikácií
Špecifický cieľ 1.1.2 Vybudovanie kamerového systému v obci	Špecifický cieľ 1.2.1 Dobudovanie obecných chodníkov
Špecifický cieľ 1.1.3 Modernizácia siete verejného osvetlenia	
Priorita 2. SOCIÁLNA OBLASŤ	
Strategický cieľ 2.1. Zlepšenie stavu a vzhľadu obecných budov	Strategický cieľ 2.2. Zlepšenie voľnočasových aktivít na území obce
Špecifický cieľ 2.1.1	Špecifický cieľ 2.2.1



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Rozšírenie a modernizácia budovy ZŠ s MŠ	Vybudovanie detského ihriska
Špecifický cieľ 2.1.2 Rekonštrukcia budovy kultúrneho domu	Špecifický cieľ 2.2.2 Vybudovanie obecnej knižnice
Špecifický cieľ 2.1.3 Rekonštrukcia domu smútku	Špecifický cieľ 2.2.3 Organizácia a podpora športových podujatí
	Špecifický cieľ 2.2.4 Organizácia a podpora kultúrnych podujatí
Priorita 3. ENVIRONMENTÁLNA OBLASŤ	
Strategický cieľ 3.1. Zlepšenie stavu životného prostredia	
Špecifický cieľ 3.1.1 Vybudovanie zberného dvora	

3.1.2.2 Detailný popis strategických a špecifických (operatívnych) cieľov a zapojenia partnerov pre implementáciu PRO

Opatrenie	Projekt	Doba realizácie	Náklady (EUR)	Koordinátor	Partneri	Zdroje financovania
Prioritná oblasť 1. Hospodárska oblasť						
Špecifický cieľ 1. Zlepšenie technickej infraštruktúry						
1.1.1	Zlepšenie stavu kanalizačnej siete	2023-2028	200 000	Obec Horovce	Vybraný realizátor	fondy EÚ, štátny rozpočet/Envirofond rozpočet obce
Bližšie informácie: Zlepšenie stavu siete kanalizácie v obci.						
1.1.2	Vybudovanie kamerového systému v obci	2023-2027	10 000	Obec Horovce	Vybraný realizátor	fondy EÚ, štátny rozpočet/Envirofond rozpočet obce
Bližšie informácie: Potreba zvýšenia bezpečnosti v obci						
1.1.3	Modernizácia siete verejného osvetlenia	2022-2025	10 000	Obec Horovce	Vybraný realizátor	fondy EÚ, štátny rozpočet/Envirofond



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

							rozpočet obce
Bližšie informácie: Zlepšenie stavu siete verejného osvetlenia							
Špecifický cieľ 2. Rozvoj dopravnej infraštruktúry							
1.2.1	Rekonštrukcia miestnych komunikácií	2023-2028	240 000	Obec Horovce	Vybraný realizátor	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce/úverové zdroje	
Bližšie informácie: Potreba vybudovania chýbajúcich chodníkov popri obecných komunikáciách.							
1.2.2	Dobudovanie obecných chodníkov	2023-2028	50 000	Obec Horovce	Vybraný realizátor	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce/úverové zdroje	
Bližšie informácie: Potreba vybudovania chýbajúcich chodníkov popri obecných komunikáciách.							
Prioritná oblasť 2. Sociálna oblasť							
Špecifický cieľ 3. Zlepšenie stavu a vzhľadu obecných budov							
2.1.1	Rozšírenie a modernizácia budovy ZŠ s MŠ	2026-2028	400 000	Obec Horovce	Vybraný realizátor	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce	
Bližšie informácie: Potreba obnovy a rekonštrukcie budovy, ktorá sa nachádza v zlom technickom stave, rozšírenie jej kapacity.							
2.1.2	Rekonštrukcia budovy kultúrneho domu	2026-2028	450 000	Obec Horovce	Vybraný realizátor	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce	
Bližšie informácie: Potreba obnovy a rekonštrukcie budovy, ktorá sa nachádza v zlom technickom stave.							
2.1.3	Rekonštrukcia domu smútku	2024-2028	150 000	Obec Horovce	Vybraný realizátor	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce	
Bližšie informácie: Potreba obnovy a rekonštrukcie budovy, ktorá sa nachádza v zlom technickom stave.							
Špecifický cieľ 4. Zlepšenie voľnočasových aktivít na území obce							



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

2.2.1	Vybudovanie detského ihriska	2023-2024	15 000	Obec Horovce	Vybraný realizátor	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce
Bližšie informácie: Potreba vybudovania detského ihriska ako možnosti aktívneho trávenia voľného času						
2.2.2	Vybudovanie obecnej knižnice	2026-2028	15 000	Obec Horovce	Vybraný realizátor	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce
Bližšie informácie: Potreba vybudovania obecnej knižnice						
2.2.3	Organizácia a podpora športových podujatí	2023-2028	30 000	Obec Horovce	Vybraný realizátor	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce
Bližšie informácie: Potreba rozvoja voľnočasových aktivít						
2.2.4	Organizácia a podpora kultúrnych podujatí	2023-2028	30 000	Obec Horovce	Vybraný realizátor	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce
Bližšie informácie: Potreba rozvoja voľnočasových aktivít						
Prioritná oblasť 3. Environmentálna oblasť						
Špecifický cieľ 4. Zlepšenie stavu životného prostredia						
3.1.1	Vybudovanie zberného dvora	2023 - 2028	400 000	Obec Horovce	Vybraný realizátor	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce
Bližšie informácie: Potreba vytvorenia podmienok pre triedenie zberu odpadu, zvýšenia ochrany životného prostredia.						

3.1.4 Ukazovatele výsledkov a dopadov

Východiskovou hodnotou pre meranie všetkých merateľných ukazovateľov je počiatočný stav ukazovateľov, ktorý



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

je popísaný v analytickej časti rozvojového dokumentu, a ktorý je zostavený prevažne z údajov dosiahnutých k 31.12.2021. Východiskové hodnoty sú tiež dostupné vo verejne prístupných štatistikách vedených Štatistickým úradom SR, obcou alebo inými orgánmi verejnej alebo štátnej správy.

Hodnotenie realizácie PRO bude prebiehať prostredníctvom nasledujúcich merateľných ukazovateľov:

- celkový počet realizovaných projektov a ich podiel z celkového počtu plánovaných projektov v rámci obdobia 2023-2028,
- počet dosiahnutých cieľov rozvoja územia a ich podiel z celkovo prijatých cieľov rozvoja,
- náklady na realizáciu projektov celkom (dosiahnuté úspory a prečerpania),
- medziročný a celkový percentuálny nárast príjmov obce,
- prírastok občanov aktívne zapojených do rozvoja obce,
- zmena v počte obyvateľov v obci sledovaná na ročnej báze

Merateľné ukazovatele výsledkov a dopadov podľa jednotlivých oblastí

Hospodárska oblasť	Sociálna oblasť	Environmentálna oblasť
<ul style="list-style-type: none"> - objem investícií do rozvoja obce - objem prostriedkov z fondov EÚ - objem dotácií ŠR a VUC na realizáciu projektov - rast vlastných príjmov do rozpočtu obce 	<ul style="list-style-type: none"> - celkový prírastok obyvateľstva - zlepšenie možností služieb v oblasti voľnočasových aktivít, kultúry a športu - nárast neinvestičných aktivít - kultúrno-spoločenských aktivít a účasti občanov 	<ul style="list-style-type: none"> - rast kvality života v obci meraný zlepšením demografických údajov - pokles mortality, rast natality a počtu obyvateľov celkom, zlepšenie vekovej štruktúry, - nárast separovania odpadu a pokles objemu komunálneho odpadu

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Definícia	Informačný zdroj	Merná jednotka	Východisková hodnota	Cieľová hodnota
					2022	2028
1. PRIORITNÁ OBLASŤ - Hospodárska						
Projekt 1.1.1 - Zlepšenie stavu kanalizačnej siete						
Výsledok	Dĺžka kanalizačnej siete	Celková dĺžka vybudovanej kanalizačnej siete	PD	m	0	1 500
Dopad	Počet napojených domácností	Celkový počet domácností napojených na kanalizačnú sústavu		počet	0	100
Projekt 1.1.2 - Vybudovanie kamerového systému v obci						



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Výsledok	Počet kamier v systéme	Celkový počet kamier v systéme		počet	0	5
Dopad	Počet dotknutých osôb	Celkový počet osôb, ktorých sa vybudovanie kamerového systému dotkne	PD	počet	0	900
Projekt 1.1.3 - Modernizácia siete verejného osvetlenia						
Výsledok	Počet modernizovaných svietidiel	Počet modernizovaných svietidiel v sústave		počet	0	60
Výsledok	Celková úspora	Celková výška úspor, ktorá bude modernizáciou osvetlenia dotknutá	PD	%	0	40
Dopad	Počet dotknutých osôb	Celkový počet osôb, ktorých sa modernizácia siete verejného osvetlenia dotkne		počet	0	450
Projekt 1.2.1 - Rekonštrukcia miestnych komunikácií						
Výsledok	Dĺžka ciest	Celková dĺžka zrekonštruovaných miestnych komunikácií	Dokumentácia a interná evidencia a OÚ	dĺžka	0	2500
Dopad	Počet užívateľov	Celkový počet osôb, ktoré denne cesty využijú		počet	0	650
Projekt 1.2.2 - Dobudovanie obecných chodníkov						
Výsledok	Dĺžka chodníkov	Celková dĺžka vybudovaných chodníkov	Dokumentácia a interná evidencia a OÚ	dĺžka	0	3000
Dopad	Počet užívateľov	Celkový počet osôb, ktoré denne chodníky využijú		počet	0	650
2. PRIORITNÁ OBLASŤ - Sociálna						
Projekt 2.1.1 - Rozšírenie a modernizácia budovy ZŠ s MŠ						
Výsledok	Plocha priestorov	Plošný obsah rekonštruovaných priestorov		m2	0	233
Dopad	Počet dodatočne vytvorených miest v MŠ	Celkový počet novovytvorených miest pre deti	PD	počet	0	30
Projekt 2.1.2 - Rekonštrukcia budovy kultúrneho domu						



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Výsledok	Plocha budovy	Celkový plošný obsah zrekonštruovanej budovy	Interná evidencia a OÚ	m2	0	233
Dopad	Počet užívateľov	Celkový počet užívateľov, ktorí ročne budovu využijú		počet	0	1000
Projekt 2.1.3 - Rekonštrukcia domu smútku						
Výsledok	Plocha budovy	Celkový plošný obsah zrekonštruovanej budovy	Interná evidencia a OÚ	m2	0	270
Dopad	Počet pohrebov	Celkový počet pohrebov ročne		počet	0	25
Projekt 2.2.1 - Vybudovanie detského ihriska						
Výsledok	Plocha ihriska	Celkový plošný obsah vybudovaného ihriska	Interná evidencia a OÚ	m2	0	60
Výsledok	Počet prvkov	Celkový počet prvkov osadených na ihrisku		počet	0	10
Dopad	Počet užívateľov	Celkový počet užívateľov, ktorí ročne budovu využijú		počet	0	250
Projekt 2.2.2 - Vybudovanie obecnej knižnice						
Výsledok	Plocha knižnice	Celkový plošný obsah vybudovanej knižnice	Interná evidencia a OÚ	m2	0	40
Dopad	Počet užívateľov	Celkový počet užívateľov, ktorí ročne knižnicu navštívia		počet	0	250
Projekt 2.2.3 - Organizácia a podpora športových podujatí						
Výsledok	Počet podujatí	Celkový počet podujatí zorganizovaných ročne	Interná evidencia a OÚ	m2	0	4
Dopad	Počet užívateľov	Celkový počet užívateľov, ktorí sa zorganizovaných podujatí zúčastnia		počet	0	450
Projekt 2.2.4 - Organizácia a podpora kultúrnych podujatí						
Výsledok	Počet podujatí	Celkový počet podujatí zorganizovaných ročne	Interná evidencia a OÚ	m2	0	4
Dopad	Počet užívateľov	Celkový počet		počet	0	400



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

		užívateľov, ktorí sa zorganizovaných podujatí zúčastnia				
3. PRIORITNÁ OBLASŤ - Environmentálna						
Projekt 3.1.1 - Vybudovanie zberného dvora						
Výsledok	Plocha zberného dvora	Celkový plošný obsah vybudovaného zberného dvora	Interná evidenci a OÚ	m2	0	1200
Výsledok	Počet druhov odpadu	Celkový počet druhov odpadu, ktoré sa budú sparovať v rámci zberného dvora		počet	0	8
Doapd	Počet užívateľov	Celkový počet osôb, ktoré ročne využijú zberný dvor		Počet	0	900

Tabuľka – Formulár pre prípravu projektov

Základné údaje o projektovom zámere č. 1		
Názov projektu	Zlepšenie stavu kanalizačnej siete	
Garant	Obec Horovce	
Partneri garanta	Vybraný realizátor projektu	
Začatie a ukončenie projektu	2023-2028	
Stav projektu pred realizáciou	Zlý technický stav kanalizačnej siete, nedobudovaná sieť, potreba dobudovania technickej infraštruktúry obce	
Cieľ projektu	Zlepšenie stavu kanalizačnej siete	
Výstupy	Zlepšený stav kanalizačnej siete, dobudovanie technickej infraštruktúry v obci	
Užívatelia	Obyvatelia obce	
Indikátory monitoringu	Dĺžka kanalizačnej siete, počet napojených domácností	
Zmluvné podmienky	Budú doplnené po podpise zmluvy ako výsledku verejného obstarávania	
Riziká	Nedostatok finančných prostriedkov obce na spolufinancovanie projektu, nedostatočné technické, finančné a personálne kapacity dodávateľa	
Poznámky	---	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín
Príprava a realizácia projektu	Externý dodávateľ	2023-2028
Financovanie projektu		
Druh výdavku	Náklady spolu	Forma financovania projektu
Spracovanie a realizácia zámeru	200 000	Fondy EÚ, štátny rozpočet SR/Environmentálny fond, vlastné zdroje

Základné údaje o projektovom zámere č. 2

Názov projektu	Vybudovanie kamerového systému v obci
----------------	--



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Garant	Obec Horovce	
Partneri garanta	Vybraný realizátor	
Začatie a ukončenie projektu	2023-2027	
Stav projektu pred realizáciou	Absencia kamier, potreba zvýšenia bezpečnosti v obci	
Cieľ projektu	Zvýšenie bezpečnosti v obci	
Výstupy	Vybudovanie kamerového systému v obci	
Užívatelia	Návštevníci obce, obyvatelia obce	
Indikátory monitoringu	Počet kamier, počet užívateľov	
Zmluvné podmienky	Budú doplnené po podpise zmluvy ako výsledku verejného obstarávania	
Riziká	Absencia vhodnej výzvy, nedostatok finančných prostriedkov obce na spolufinancovanie projektu, nedostatočné technické, finančné a personálne kapacity dodávateľa, nedostatočná pripravenosť žiadateľa	
Poznámky	---	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín
Príprava a realizácia projektu	Externý dodávateľ	2023-2027
Financovanie projektu		
Druh výdavku	Náklady spolu	Forma financovania projektu
Spracovanie a realizácia zámeru	10 000	Fondy EÚ, štátny rozpočet SR/Environmentálny fond, vlastné zdroje

Základné údaje o projektovom zámere č. 3		
Názov projektu	Modernizácia siete verejného osvetlenia	
Garant	Obec Horovce	
Partneri garanta	Vybraný realizátor	
Začatie a ukončenie projektu	2022-2025	
Stav projektu pred realizáciou	Nevyhovujúci stav verejného osvetlenia, vysoké náklady na prevádzku siete, potreba dobudovanie technickej infraštruktúry	
Cieľ projektu	Modernizácia siete verejného osvetlenia, zníženie nákladov na prevádzku systému	
Výstupy	Modernizovaná sieť verejného osvetlenia	
Užívatelia	Návštevníci obce, obyvatelia obce	
Indikátory monitoringu	Počet svietidiel, výška úspor, počet užívateľov	
Zmluvné podmienky	Budú doplnené po podpise zmluvy ako výsledku verejného obstarávania	
Riziká	Absencia vhodnej výzvy, nedostatok finančných prostriedkov obce na spolufinancovanie projektu, nedostatočné technické, finančné a personálne kapacity dodávateľa, nedostatočná pripravenosť žiadateľa	
Poznámky	---	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín
Príprava a realizácia projektu	Externý dodávateľ	2022-2025
Financovanie projektu		
Druh výdavku	Náklady spolu	Forma financovania projektu
Spracovanie a realizácia zámeru	10 000	Fondy EÚ, štátny rozpočet SR/Environmentálny fond, vlastné zdroje



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Základné údaje o projektovom zámere č. 4		
Názov projektu	Rekonštrukcia miestnych komunikácií	
Garant	Obec Horovce	
Partneri garanta	Vybraný realizátor	
Začatie a ukončenie projektu	2023-2028	
Stav projektu pred realizáciou	Zlý technický stav vybraných ciest	
Cieľ projektu	Zlepšenie stavu dopravnej infraštruktúry v obci	
Výstupy	Zrekonštruované miestne komunikácie	
Užívatelia	Návštevníci obce, obyvatelia	
Indikátory monitoringu	Dĺžka zrekonštruovaných ciest v obci, počet užívateľov	
Zmluvné podmienky	Budú doplnené po podpise zmluvy ako výsledku verejného obstarávania	
Riziká	Absencia vhodnej výzvy, nedostatok finančných prostriedkov obce na spolufinancovanie projektu, nedostatočné technické, finančné a personálne kapacity dodávateľa, nedostatočná pripravenosť žiadateľa	
Poznámky	---	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín
Príprava a realizácia projektu	Externý dodávateľ	2023-2028
Financovanie projektu		
Druh výdavku	Náklady spolu	Forma financovania projektu
Spracovanie a realizácia zámeru	240 000	Fondy EÚ, štátny rozpočet SR, vlastné/úverové zdroje

Základné údaje o projektovom zámere č. 5		
Názov projektu	Dobudovanie obecných chodníkov	
Garant	Obec Horovce	
Partneri garanta	Vybraný realizátor	
Začatie a ukončenie projektu	2023-2028	
Stav projektu pred realizáciou	Absencia chodníkov, potreba zlepšenia bezpečnosti chodcov	
Cieľ projektu	Zlepšenie stavu dopravnej infraštruktúry v obci	
Výstupy	Vybudované chodníky v obci	
Užívatelia	Návštevníci obce, obyvatelia	
Indikátory monitoringu	Dĺžka vybudovaných chodníkov v obci, počet užívateľov	
Zmluvné podmienky	Budú doplnené po podpise zmluvy ako výsledku verejného obstarávania	
Riziká	Absencia vhodnej výzvy, nedostatok finančných prostriedkov obce na spolufinancovanie projektu, nedostatočné technické, finančné a personálne kapacity dodávateľa, nedostatočná pripravenosť žiadateľa	
Poznámky	---	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín
Príprava a realizácia projektu	Externý dodávateľ	2023-2028
Financovanie projektu		
Druh výdavku	Náklady spolu	Forma financovania projektu
Spracovanie a realizácia	50 000	Fondy EÚ, štátny rozpočet SR, vlastné/úverové zdroje



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

zámeru		
--------	--	--

Základné údaje o projektovom zámere č. 6		
Názov projektu	Rozšírenie a modernizácia budovy ZŠ s MŠ	
Garant	Obec Horovce	
Partneri garanta	Externá projektová kancelária, stavebná firma	
Začatie a ukončenie projektu	2026-2028	
Stav projektu pred realizáciou	Nevyhovujúci stav aktuálnych priestorov školy, potreba dobudovania priestorov pre deti, potreba rozšírenia kapacity MŠ	
Cieľ projektu	Zlepšenie podmienok v škole	
Výstupy	Rozšírená a moderná budova školy	
Užívatelia	Obyvatelia obce, deti ako užívatelia MŠ a ZŠ	
Indikátory monitoringu	Plocha budovy, počet vytvorených miest	
Zmluvné podmienky	Budú doplnené po podpise zmluvy ako výsledku verejného obstarávania	
Riziká	Absencia vhodnej výzvy, nedostatok finančných prostriedkov obce na spolufinancovanie projektu, nedostatočné technické, finančné a personálne kapacity dodávateľa, nedostatočná pripravenosť žiadateľa	
Poznámky	---	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín
Príprava a realizácia projektového zámeru	Externá projektová kancelária v spolupráci s OÚ	2026-2028
Financovanie projektu		
Druh výdavku	Náklady spolu	Forma financovania projektu
Spracovanie a realizácia zámeru	400 000	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce

Základné údaje o projektovom zámere č. 7		
Názov projektu	Rekonštrukcia budovy kultúrneho domu	
Garant	Obec Horovce	
Partneri garanta	Externá projektová kancelária, stavebná firma	
Začatie a ukončenie projektu	2026-2028	
Stav projektu pred realizáciou	Nevyhovujúci stav aktuálnych priestorov budovy, potreba vytvorenie priestorov pre organizovanie obecných podujatí	
Cieľ projektu	Zlepšenie stavu kultúrneho domu	
Výstupy	Zrekonštruovaná budova kultúrneho domu	
Užívatelia	Obyvatelia obce, návštevníci budovy	
Indikátory monitoringu	Plocha budovy, počet užívateľov	
Zmluvné podmienky	Budú doplnené po podpise zmluvy ako výsledku verejného obstarávania	
Riziká	Absencia vhodnej výzvy, nedostatok finančných prostriedkov obce na spolufinancovanie projektu, nedostatočné technické, finančné a personálne kapacity dodávateľa, nedostatočná pripravenosť žiadateľa	
Poznámky	---	
Realizácia projektu		



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín
Príprava a realizácia projektového zámeru	Externá projektová kancelária v spolupráci s OÚ	2026-2028
Financovanie projektu		
Druh výdavku	Náklady spolu	Forma financovania projektu
Spracovanie a realizácia zámeru	450 000	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce

Základné údaje o projektovom zámere č. 8		
Názov projektu	Rekonštrukcia domu smútku	
Garant	Obec Horovce	
Partneri garanta	Externá projektová kancelária, stavebná firma	
Začatie a ukončenie projektu	2024-2028	
Stav projektu pred realizáciou	Nevyhovujúci stav aktuálnych priestorov budovy, potreba rekonštrukcie budovy	
Cieľ projektu	Zlepšenie stavu domu smútku	
Výstupy	Zrekonštruovaná budova domu smútku	
Užívatelia	Obyvatelia obce, návštevníci budovy	
Indikátory monitoringu	Plocha budovy, počet pohrebov	
Zmluvné podmienky	Budú doplnené po podpise zmluvy ako výsledku verejného obstarávania	
Riziká	Absencia vhodnej výzvy, nedostatok finančných prostriedkov obce na spolufinancovanie projektu, nedostatočné technické, finančné a personálne kapacity dodávateľa, nedostatočná pripravenosť žiadateľa	
Poznámky	---	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín
Príprava a realizácia projektového zámeru	Externá projektová kancelária v spolupráci s OÚ	2024-2028
Financovanie projektu		
Druh výdavku	Náklady spolu	Forma financovania projektu
Spracovanie a realizácia zámeru	150 000	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce

Základné údaje o projektovom zámere č. 9		
Názov projektu	Vybudovanie detského ihriska	
Garant	Obec Horovce	
Partneri garanta	Realizátor projektu	
Začatie a ukončenie projektu	2023-2024	
Stav projektu pred realizáciou	Absencia detského ihriska a iných voľnočasových aktivít na území obce	
Cieľ projektu	Vytvorenie možností aktívneho trávenia voľného času	
Výstupy	Vybudované detské ihrisko	
Užívatelia	Obyvatelia obce, návštevníci ihriska	
Indikátory monitoringu	Plocha ihriska, počet prvkov, počet návštevníkov	



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Zmluvné podmienky	Budú doplnené po podpise zmluvy ako výsledku verejného obstarávania	
Riziká	Absencia vhodnej výzvy, nedostatok finančných prostriedkov obce na spolufinancovanie projektu, nedostatočné technické, finančné a personálne kapacity dodávateľa, nedostatočná pripravenosť žiadateľa	
Poznámky	---	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín
Príprava a realizácia projektového zámeru	Externá projektová kancelária v spolupráci s OÚ	2023-2024
Financovanie projektu		
Druh výdavku	Náklady spolu	Forma financovania projektu
Spracovanie a realizácia zámeru	15 000	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce

Základné údaje o projektovom zámere č. 10		
Názov projektu	Vybudovanie obecnej knižnice	
Garant	Obec Horovce	
Partneri garanta	Realizátor projektu	
Začatie a ukončenie projektu	2026-2028	
Stav projektu pred realizáciou	Absencia obecnej knižnice a iných voľnočasových aktivít na území obce	
Cieľ projektu	Vytvorenie možností aktívneho trávenia voľného času	
Výstupy	Vybudovaná obecná knižnica	
Užívatelia	Obyvatelia obce, návštevníci knižnice	
Indikátory monitoringu	Plocha knižnice, počet návštevníkov	
Zmluvné podmienky	Budú doplnené po podpise zmluvy ako výsledku verejného obstarávania	
Riziká	Absencia vhodnej výzvy, nedostatok finančných prostriedkov obce na spolufinancovanie projektu, nedostatočné technické, finančné a personálne kapacity dodávateľa, nedostatočná pripravenosť žiadateľa	
Poznámky	---	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín
Príprava a realizácia projektového zámeru	Externá projektová kancelária v spolupráci s OÚ	2026-2028
Financovanie projektu		
Druh výdavku	Náklady spolu	Forma financovania projektu
Spracovanie a realizácia zámeru	15 000	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce

Základné údaje o projektovom zámere č. 11		
Názov projektu	Organizácia a podpora športových podujatí	
Garant	Obec Horovce	
Partneri garanta	Realizátor projektu	
Začatie a ukončenie projektu	2023-2028	



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Stav projektu pred realizáciou	Nedostatok športových podujatí a iných voľnočasových aktivít na území obce	
Cieľ projektu	Vytvorenie možností aktívneho trávenia voľného času	
Výstupy	Organizované športové podujatia	
Užívatelia	Obyvatelia obce, návštevníci podujatí	
Indikátory monitoringu	Počet organizovaných podujatí, počet návštevníkov	
Riziká	Absencia vhodnej výzvy, nedostatok finančných prostriedkov obce na spolufinancovanie projektu, nedostatočné technické, finančné a personálne kapacity dodávateľa, nedostatočná pripravenosť žiadateľa	
Poznámky	---	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín
Príprava a realizácia projektového zámeru	---	2023-2028
Financovanie projektu		
Druh výdavku	Náklady spolu	Forma financovania projektu
Spracovanie a realizácia zámeru	30 000	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce

Základné údaje o projektovom zámere č. 12		
Názov projektu	Organizácia a podpora kultúrnych podujatí	
Garant	Obec Horovce	
Partneri garanta	Realizátor projektu	
Začatie a ukončenie projektu	2023-2028	
Stav projektu pred realizáciou	Nedostatok kultúrnych podujatí a iných voľnočasových aktivít na území obce	
Cieľ projektu	Vytvorenie možností aktívneho trávenia voľného času	
Výstupy	Organizované kultúrne podujatia	
Užívatelia	Obyvatelia obce, návštevníci podujatí	
Indikátory monitoringu	Počet organizovaných podujatí, počet návštevníkov	
Riziká	Absencia vhodnej výzvy, nedostatok finančných prostriedkov obce na spolufinancovanie projektu, nedostatočné technické, finančné a personálne kapacity dodávateľa, nedostatočná pripravenosť žiadateľa	
Poznámky	---	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín
Príprava a realizácia projektového zámeru	---	2023-2028
Financovanie projektu		
Druh výdavku	Náklady spolu	Forma financovania projektu
Spracovanie a realizácia zámeru	2023-2028	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Základné údaje o projektovom zámere č. 13		
Názov projektu	Vybudovanie zberného dvora	
Garant	Obec Horovce	
Partneri garanta	Externá projektová kancelária, stavebná firma	
Začatie a ukončenie projektu	2023-2028	
Stav projektu pred realizáciou	Chýbajúci priestor pre ukladanie a separovanie odpadu v obci	
Cieľ projektu	Vybudovanie priestoru pre separovanie odpadu	
Výstupy	Zberný dvor v obci	
Užívatelia	Obyvatelia obce	
Indikátory monitoringu	Plocha zberného dvora, počet druhov odpadu, počet užívateľov	
Zmluvné podmienky	Budú doplnené po podpise zmluvy ako výsledku verejného obstarávania	
Riziká	Absencia vhodnej výzvy, nedostatok finančných prostriedkov obce na spolufinancovanie projektu, nedostatočné technické, finančné a personálne kapacity dodávateľa	
Poznámky	---	
Realizácia projektu		
Fáza/míľnik	Súčinnosť iného odboru alebo subjektu	Termín
Príprava a realizácia projektu	Externá projektová kancelária v spolupráci s OÚ	2023-2028
Financovanie projektu		
Druh výdavku	Náklady spolu	Forma financovania projektu
Spracovanie a realizácia zámeru	400 000	fondy EÚ, štátny rozpočet, rozpočet obce



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

ČASŤ 4 - Realizačná a implementačná časť

Realizačná časť popisuje postupy inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie programu rozvoja obce Horovce a približuje systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce na základe stanovených merateľných ukazovateľov. Súčasťou tejto časti je aj vecný a časový harmonogram realizácie programu formou akčných plánov.

4. Implementačný plán a plán monitorovania

4.1. Nástroje na implementáciu stratégie

4.2. Postup pri implementácii PRO (rozdelenie úloh, činností a zodpovedností, časový harmonogram, implementačná štruktúra vrátane princípov, procesov a systému riadenia implementácie a riadenia rizík)

Za prípravu a realizáciu jednotlivých opatrení a aktivít a implementáciu stratégie definovanej v Programe rozvoja obce zodpovedá riadiaci orgán obce - obecné zastupiteľstvo, v rámci nasledovných krokov:

- spracovanie akčného plánu realizácie PRO na daný rozpočtový rok, s výhľadom na ďalšie dva roky, ktorý je schvaľovaný ako súčasť rozpočtu obce. V rámci daného akčného plánu sa rozhoduje v rámci OZ o zaradení konkrétnych projektov do prípravy a realizácie, pričom zaradeniu projektov do fázy prípravy a realizácie bude predchádzať verejné prerokovanie daného projektového zámeru, čo umožní verejnosti zapojiť sa do fázy prípravy a vyjadriť svoje názory a postoje k danému projektovému zámeru,
- spracovanie akčného plánu prebieha na základe údajov v schválenom rozpočte obce na daný rok, schválených strategických dokumentov obce a údajov odborných útvarov miestneho úradu obce,
- Obecné zastupiteľstvo zodpovedá za určenie riadiaceho výboru projektu, ktorý bude zodpovedať za realizáciu konkrétneho projektu,
- riadiaci výbor projektu informuje prostredníctvom realizačného plánu, ako aj osobne na OZ v určenom časovom intervale (podľa charakteru projektu), na základe čoho prijíma obecné zastupiteľstvo potrebné rozhodnutia,
- počas prípravy a realizácie projektu riadiaci výbor sleduje a hodnotí dosahovanie výsledkov projektu porovnaním s východiskovými hodnotami, ako aj prostredníctvom ukazovateľov dopadu, pričom informácie sa zaznamenávajú do monitorovacích a hodnotiacich správ,
- monitorovacie a hodnotiace správy sú podkladom pre spracovanie celkového hodnotenia daného rozpočtového roku, ako aj pre prípravu akčného plánu na ďalšie rozpočtové obdobie,
- monitorovacie a hodnotiace správy za všetky už realizované akčné plány slúžia ako podklad pre priebežné hodnotenie postupu realizácie PRO, jeho prípadné zmeny a doplnky a na prípravu rozvojového dokumentu pre ďalšie programové obdobie, aktualizácia PRO bude uskutočnená podľa potreby, minimálne v horizonte každých 5-6 rokov,



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

- monitorovacie a hodnotiace správy zároveň slúžia pre priebežné monitorovanie a hodnotenie realizácie PRO pre potreby regionálnej a ústrednej štátnej správy podľa príslušných ustanovení zákona č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja v platnom znení (stanovuje ročný monitoring do 30.5. nasledujúceho roka)

4.3. Systém monitorovania a hodnotenia naplňania PRO

Systém monitorovania a hodnotenia PRO bude v obci Horovce vykonávaný systémovo a kontinuálne počas celého obdobia trvania platnosti dokumentu.

Monitorovanie chápe obec ako pravidelné sledovanie ukazovateľov strategického, resp. akčného plánu, ktoré je nevyhnutné realizovať priebežne, pričom monitorovanie prebieha na úrovni jednotlivých projektov a jednotlivých opatrení. Za prípravu monitorovacej správy zodpovedá starostka obce, pričom táto je predkladaná na schválenie obecnému zastupiteľstvu.

V prípade projektov financovaných zo zdrojov európskych a štrukturálnych fondov je obecnému zastupiteľstvu predkladaná aj monitorovacia správa schválená riadiacim orgánom. Cieľom monitorovania je získanie informácií o reálnom plnení opatrení na korekciu prípadného negatívneho vývoja.

Hodnotenie realizácie PRO prebieha minimálne jedenkrát ročne, t.j. k 31.12. daného roka, pričom na hodnotenie nadväzujú návrhy na aktualizáciu akčného alebo strategického plánu. Výsledky monitorovania sú podkladom pre hodnotenie realizácie PRO, pričom hodnotenie je stálym procesom sledovania zmien v jednotlivých opatreniach prostredníctvom navrhnutých ukazovateľov. Hodnotiace a monitorovacie správy PRO sú podkladom pre rozhodnutie samosprávy o riadení realizácie programu, prípadne o korekciách stratégie alebo projektových zámerov, s účelom dosiahnutia stanovených cieľov jednotlivých prioritných oblastí.

Plán priebežných hodnotení PRO pre obdobie 2023-2028

Typ hodnotenia	Vykonať prvýkrát	Dôvod vykonania/periodicita
Strategické	Najskôr po roku 2024	Podľa rozhodnutia obce/koordinátora PRO a vzniknutej spoločenskej potreby
Operatívne	V prípade potreby	
Tematické	2024	Téma hodnotenia identifikovaná ako riziková časť vo výročnej monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok
Ad hoc mimoriadne	V prípade potreby	Pri značnom odklone od stanovených cieľov a hodnôt ukazovateľov
AD hoc hodnotenie celého PRO alebo jeho časti		Na základe rozhodnutia starostu, kontrolného orgánu obce, podnetu poslancov - na základe protokolu NKÚ SR, správy auditu a pod.



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

1. Riziká implementácie a ich prevencia					
Druh rizika	Väzba rizika na cieľ resp. nástroj implementácie PHRSR	Nežiaduce dôsledky	Zdroj rizika	Pravdepodobnosť výskytu	Zodpovednosť za monitorovanie a realizáciu opatrenia
Technické riziko	Verejné budovy vo vlastníctve obce Technická infraštruktúra obce	Zastaraný technický stav budov a tech. stav infraštruktúry, vysoké prevádzkové náklady a náklady na údržbu	Nedostatok finančných prostriedkov na obnovu budov a technickú infraštruktúru	90%	Obec
Ekologické riziko	Životné prostredie	Vytváranie čiernych skládok	Obyvatelia obce a blízkeho okolia	70%	Obec
Sociálne riziko	Spoločenský život a zánik tradícií	Nízka kvalita spoločenského života	Nezáujem verejnosti o veci verejné	90%	Obec
Ekonomické riziko	Rozpočet obce	Nízke zdroje na rozvoj obce	Štát a jeho politika	90%	Obec

AKČNÝ PLÁN PRE ROZPOČTOVÝ ROK 2023 S VÝHLADOM DO ROKU 2025

Akčný plán pre Hospodársku oblasť v obci Horovce Priorita A) Zlepšenie technickej infraštruktúry			
Aktivita	Rok	Zodpovedá	Financovanie
Projekt 1.1.3 - Modernizácia siete verejného osvetlenia	2022-2025	Obec Horovce	10 000 Eur

Akčný plán pre Sociálnu oblasť v obci Horovce Priorita D) Zlepšenie voľnočasových aktivít na území obce			
Aktivita	Rok	Zodpovedá	Financovanie
Projekt 2.2.1 - Vybudovanie detského ihriska	2023-2024	Obec Horovce	15 000 Eur
Projekt 2.2.3 – Organizácia a podpora športových podujatí	2023-2028	Obec Horovce	30 000 Eur
Projekt 2.2.3 – Organizácia a podpora kultúrnych podujatí	2023-2028	Obec Horovce	30 000 Eur



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Hodnotiace tabuľky pre výber projektov

V podmienkach obce Horovce, vzhľadom na jej veľkosť, nie je vytvorené konkurenčné prostredie pre posudzovanie, hodnotenie a výber projektov do Programu rozvoja obce, do Akčného plánu alebo pri začatí realizácie. V obmedzenom režime možno chápať ako určité konkurenčné prostredie len formu Obecného zastupiteľstva, vo fáze výberu projektov pre ich zaradenie do fáze realizácie. Posudzovanie kvality projektu z hľadiska jeho konkurencieschopnosti je však mimoriadne dôležité a nevyhnutné pri príprave a podaní žiadostí o nenávratné finančné prostriedky zo štátneho rozpočtu, ako aj zo zdrojov EÚ. Obec Horovce preto pri predkladaní projektov o NFP bude postupovať v zmysle stanovených kritérií:

- platná projektová dokumentácia a stavebné povolenie/splnená ohlasovacia povinnosť,
- vysporiadané vlastnícke vzťahy k pozemkom a majetku v rámci projektu,
- preukázateľne zabezpečené predfinancovanie, ako aj spolufinancovanie projektu,
- zabezpečený súlad projektu s hlavnými rozvojovými dokumentmi - Programom rozvoja obce Horovce, Programom hospodárskeho a sociálneho rozvoja Trenčianskeho samosprávneho kraja, ako aj iných odvetvových dokumentov.

Hodnotiaca tabuľka pre výber projektov:

Poradové číslo projektu	Hodnotiaca kategória	Hodnotiace kritérium	Konečné hodnotenie: Spĺňa/Nespĺňa	Získaný počet bodov

Konečné hodnotenie			Body
Priorita	Menej prioritný projekt, jeho realizácia nemá výrazný vplyv na naplnenie cieľa	Nízka	0-5
	Prioritný projekt pre naplnenie cieľa, ale nezabezpečuje jeho úplné dosiahnutie	Stredná	6-9
	Prioritný projekt, ktorý má výrazný vplyv na naplnenie cieľa a zabezpečuje jeho úplné dosiahnutie	Vysoká	10-15

ČASŤ 5 - Finančná časť

1. Plán využitia/aktivizácie zdrojov vrátane finančného plánu



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Finančná časť poukazuje na finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie Programu rozvoja obce Horovce. Súčasťou tejto časti je aj vymedzenie indikatívneho finančného plánu na celú realizáciu PRO a model viaczdrojového financovania.

Verejné zdroje z obecného rozpočtu a súkromné zdroje zodpovedajú v navrhnutom spôsobe financovania projektu minimálnemu povinnému podielu spolufinancovania pri využití prostriedkov zo štátneho rozpočtu a z fondov EÚ. Na finančné zabezpečenie opatrení a aktivít stanovených v PRO pre roky 2023-2028 bude obec môcť čerpať z týchto zdrojov:

- vlastné zdroje - rozpočet obce a mimoriadne príjmy,
- externé zdroje - fondy Európskej únie, dotácie zo štátneho rozpočtu a účelových fondov (Envirofond, MF SR), dotácie z rozpočtu samosprávneho kraja, bankové úvery, dary a príspevky od právnických a fyzických osôb, dary a príspevky iných inštitúcií.

Časový postup realizácie jednotlivých projektov však bude optimalizovaný podľa dostupnosti zdrojov z operačných programov.

Obec Horovce nemá dostatok vlastných zdrojov na zabezpečenie trvalo udržateľného rozvoja, sociálnej a environmentálnej oblasti. Obec nie je schopná takéto zdroje vytvoriť vlastnou hospodárskou činnosťou a nedostáva ani dostatok takýchto zdrojov zo štátneho rozpočtu, prípadne z rozpočtu vyššieho územného celku. Pre zabezpečenie trvalo udržateľného rozvoja je teda obec odkázaná na využívanie viaczdrojového financovania jednotlivých opatrení, aktivít a projektov, kedy dochádza k prepojeniu obecného rozpočtu na programový rozpočet vyššieho územného celku, na štátny rozpočet, ako aj na využívanie prostriedkov zo štrukturálnych fondov EÚ. Obec v rámci nového programového obdobia, po roku 2022 počíta s minimálnou požiadavkou spoluúčasti 10% na spolufinancovaní projektov.

Harmonogram rozdelenia finančných prostriedkov v rámci jednotlivých rokov v nasledujúcej tabuľke predstavuje len odhad a plán čerpania, presné termíny realizovania jednotlivých projektov budú stanovené podľa aktuálnych výziev, dostupných úverových zdrojov, získaných dotácií a výšky vlastných zdrojov z rozpočtu obce.



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Identif ikátor	Špecifický cieľ	Obdobie realizácie	Rozpočet spolu (tis)	2023 (tis)	2024 (tis)	2025 (tis)	2026 (tis)	2027 (tis)	2028 (tis)	2023- 2028 (tis)	2030
1.1.1	Zlepšenie stavu kanalizačnej siete	2023 - 2028	200	0	0	0	100	50	50	200	0
1.1.2	Vybudovanie kamerového systému v obci	2023- 2027	10	0	0	10	0	0	0	10	0
1.1.3	Modernizácia siete verejného osvetlenia	2022- 2025	10	0	5	5	0	0	0	10	0
1.2.1	Rekonštrukcia miestnych komunikácií	2023- 2028	240	0	0	60	60	60	60	240	0
1.2.2	Dobudovanie obecných chodníkov	2023- 2028	50	0	0	25	25	0	0	50	0
HOSPODÁRSKA OBLASŤ			510	0	5	100	185	110	110	510	0
2.1.1	Rozšírenie a modernizácia budovy ZŠ s MŠ	2026- 2028	400	0	0	0	0	200	200	400	0
2.1.2	Rekonštrukcia budovy kultúrneho domu	2026- 2028	450	0	0	0	150	150	150	450	0
2.1.3	Rekonštrukcia domu smútku	2024- 2028	150	0	0	50	50	50	0	150	0
2.1.4	Vybudovanie detského ihriská	2023- 2024	15	15	0	0	0	0	0	15	0
2.1.5	Vybudovanie obecnej knížnice	2026- 2028	15	0	0	0	0	15	0	15	0
2.1.6	Organizácia a podpora športových podujatí	2023- 2028	30	5	5	5	5	5	5	30	0
2.1.7	Organizácia a podpora kultúrnych podujatí	2023- 2028	30	5	5	5	5	5	5	30	0
SOCIÁLNA OBLASŤ			1090	25	10	60	210	425	360	1090	0
3.1.2	Vybudovanie zberného dvora	2023- 2028	400	0	0	100	100	100	100	400	0
ENVIRONMENTÁLNA OBLASŤ			400	0	0	100	100	100	100	400	0



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

ČASŤ 6 - Záver

Program rozvoja obce Horovce vychádza zo základných potrieb obce Horovce, pričom hlavným cieľom rozvoja je zabezpečiť kvalitný životný štandard jej obyvateľov a zvyšovať konkurencieschopnosť obce a regiónu.

Program identifikuje rozvojový potenciál obce, poukazuje na silné stránky, identifikuje príležitosti, pričom však neopomína súčasné nedostatky, slabé stránky a problémy, ako aj potenciálne riziká a hrozby, ktoré sa počas realizácie projektových zámerov môžu vyskytnúť. Formulácia dokumentu smerovala k analýze všetkých hlavných problémov obce a života v nej – dopravná a technická infraštruktúra, životné prostredie, vzhľad a atraktivita obce, životná úroveň, rozvoj cestovného ruchu či možnosti voľnočasových aktivít. Dokument na základe kooperácii viacerých strán navrhuje viaceré projektové zámery, ktoré by prispeli k dosiahnutiu želaného stavu a zaisteniu zlepšenia súčasných podmienok.

PRO Horovce na roky 2023-2028 bol spracovaný v súlade s *Metodikou tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja, verzia 1.0.3.*

Jedná sa o strednodobý strategický dokument, ktorý poukazuje na snahu samosprávy o smerovanie obce k udržateľnému hospodárskemu rozvoju a k naplneniu vízie. Zároveň sa jedná o otvorený dokument, ktorý je možné v prípade realizácie aktualizovať na základe aktuálnych potrieb obce. Úspešnosť definovaných projektov a aktivít rozvoja však primárne závisí od aktívnej podpory a účasti všetkých obyvateľov obce a aktérov rozvoja na území obce.



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

6.1 ZÁVEREČNÁ SPRÁVA

Schválenie PRO	
Názov dokumentu	Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028
Štruktúra dokumentu	<p>Časť 1 – Analytická časť Analytická časť obsahuje komplexné hodnotenie a analýzu východiskovej situácie obce s väzbami na širšie územie.</p> <p>Časť 2 – Strategická časť Táto časť obsahuje stratégiu rozvoja územia pri zohľadnení jeho vnútorných špecifik a určuje hlavné ciele a priority rozvoja obce.</p> <p>Časť 3 – Realizačná a implementačná časť Zameriava sa na popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie PRO, systém monitorovania a hodnotenia plnenia PRO s ustanovením merateľných ukazovateľov, tiež vecný a časový harmonogram realizácie PRO formou akčných plánov.</p> <p>Časť 4 – Finančná časť Obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie PRO.</p>
Spracovanie	<p>Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028 bol spracovaný v súlade s <i>Metodikou tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja, verzia 1.0.3.</i></p> <ul style="list-style-type: none">- externí odborníci – spracovanie na kľúč, vypracovanie odborne spôsobilou osobou,- s poslancami, starostkou a pracovníkmi samosprávy. <p>Spracovanie dokumentu prebiehalo v termíne od decembra – do januára 2023.</p> <p>Riadiaci tím pozostával z: Dodávateľ: PhDr. Vladimíra Pazderová, PhD. Starostka obce: Mgr. Erika Staňová Poslanci obecného zastupiteľstva: Samuel Karas, Anton Melišík, Monika Bitterová, Ľudmila Bieliková, Matra Lačná, Marcela Koppová, Miloš Toman</p> <p>Financovanie spracovania dokumentu obec hradí z vlastných zdrojov.</p>
Prerokovanie	Verejné pripomienkovanie prebiehalo v termíne Dokument bol uverejnený na internetovej stránke obce Horovce a bol k nahliadnutiu na Obecnom úrade Horovce. V rámci možnosti pripomienkovania neboli doručené od občanov žiadne pripomienky.
Schválenie	Obecné zastupiteľstvo schvaľuje Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028 bez pripomienok. Dňa:



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Číslo uznesenia OZ:

Podpis štatutárneho zástupcu:

.....

Mgr. Erika Staňová, starostka obce



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

PRÍLOHY

PRÍLOHA 1 - Zoznam členov riadiaceho tímu, pracovných skupín a partnerov zapojených do spracovania PRO

Meno	Pozícia	Kontakt
PhDr. Vladimíra Pazderová, PhD.	Externý dodávateľ	0907 703 218 vladimira.pazderova@a-w-a.eu
Zoznam členov riadiaceho tímu		
Mgr. Erika Staňová	Starosta obce	erika.stanova@centrum.sk
Zoznam členov pracovných skupín		
Funkcia v strategickom plánovaní	Funkcia v pracovnom zaradení	
Hospodárska skupina		
Bc. Eliašová Andrea	zodpovedná za finančnú časť, finančné plánovanie a rozpočty	ocuhorovce@horovce.sk
Mgr. Magdaléna Trokanová	riadenie procesu spracovania, zodpovedná za realizačnú časť	uctohorovce@gmail.com
Marcela Koppová	zodpovedná za stanovené ciele a opatrenia	marcela.koppova@gmail.com
Sociálna skupina		
Monika Bitterová	zodpovedný za strategickú a programovú časť	bitter.monik@gmail.com
Ludmila Bieliková	zodpovedný za strategickú a programovú časť	ludmilabelikova372@gmail.com
Marta Lačná	zodpovedný za strategickú a programovú časť	martalacna123@gmail.com
Environmentálna skupina		
Samuel Karas	dohľad nad jednotlivými zámermi	samko.karas@gmail.com
Miloš Toman	dohľad nad jednotlivými zámermi	milos.toman@gmail.com
Ing. Anton Melišik	dohľad nad jednotlivými zámermi	antonmelisik@gmail.com
Zoznam partnerov zapojených do spracovania PRO		



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

PRÍLOHA 2 - Zoznam skratiek použitých v Programe rozvoja obce Horovce

EÚ	Európska únia
PHSR	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja
PRO	Program rozvoja obce
NFP	Nenávratný finančný príspevok
NSRR	Národná stratégia regionálneho rozvoja
NUTS	Nomenklatúra územných štatistických jednotiek
OcÚ	Obecný úrad
OP	Operačný program
OZ	Obecné zastupiteľstvo
SR	Slovenská republika
SWOT analýza	Analýza silných a slabých stránok, príležitostí a hrozieb
SZČO	Samostatne zárobkovo činná osoba
SODB	Sčítanie obyvateľov, domov a bytov
ŠÚSR	Štatistický úrad Slovenskej republiky
TSK	Trenčiansky samosprávny kraj
UPN	Územný plán
ŽoNFP	Žiadosť o nenávratný finančný príspevok
Z.z.	Zbierka zákonov



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

PRÍLOHA 3 - Zámer spracovania PRO

Názov dokumentu	Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028
Forma spracovania	PRO bol spracovaný externými odborníkmi v spolupráci s pracovníkmi obce.
Riadenie procesu spracovania	Proces spracovania PRO prebehol za účasti pracovných skupín, ktoré mali za úlohu riadiť jednotlivé oblasti pôsobnosti: hospodársku, environmentálnu a sociálnu.
Obdobie spracovania	Spracovanie PRO prebiehalo v období od decembra 2022 do januára 2023. Harmonogram spracovania je bližšie rozpracovaný v prílohe 6.
Financovanie spracovania	<ul style="list-style-type: none">- náklady na vlastné spracovanie – experti- náklady na získanie informačných podkladov – štatistiky, analýzy, prognózy, dotazníky,- náklady na stretnutia – pracovné skupiny a verejnosť,- náklady na publicitu – tlač informačných materiálov, úprava elektronických médií.

Zdroj: vlastné spracovanie

PRÍLOHA 4 - Harmonogram spracovania PRO

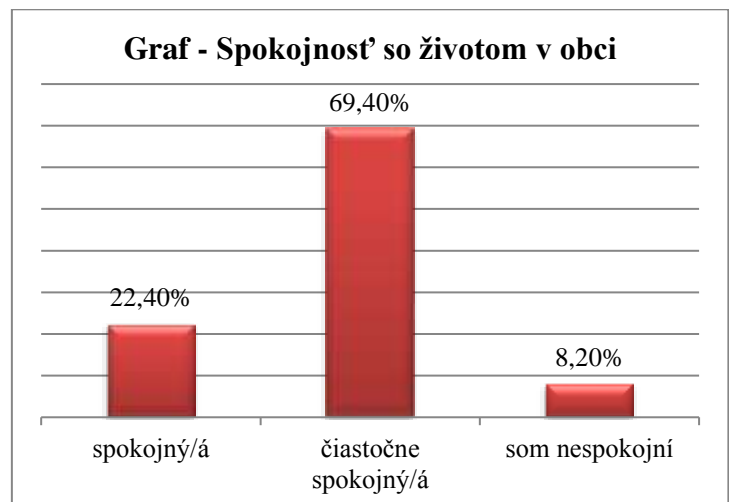
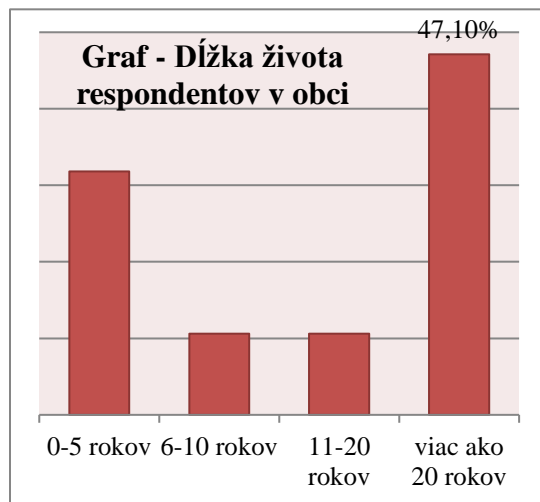
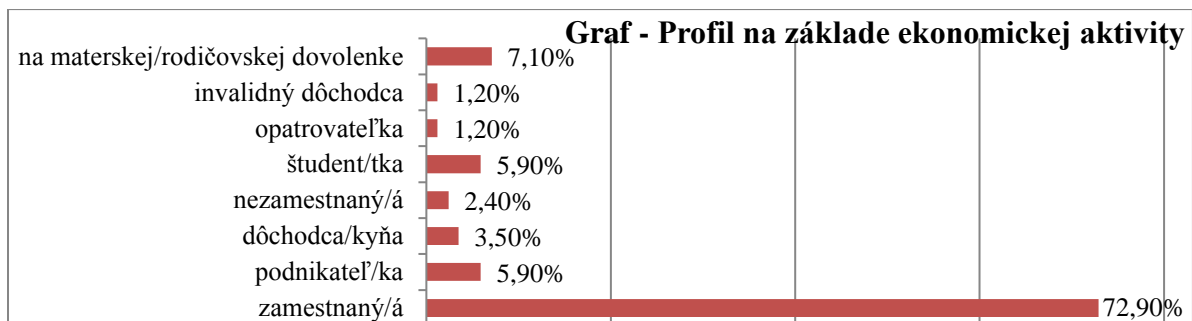
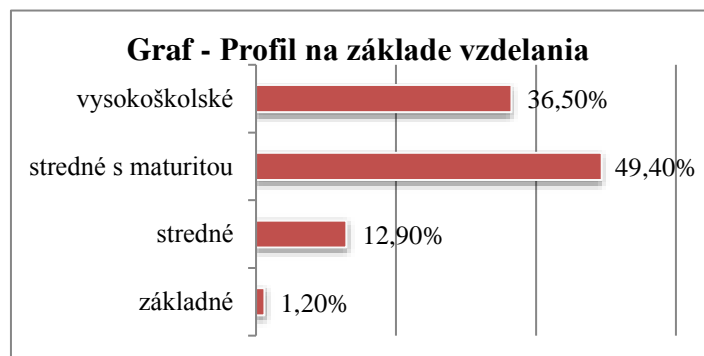
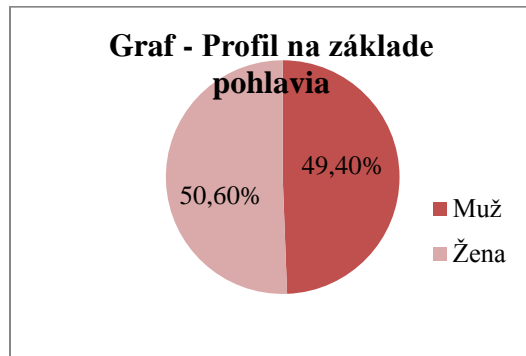
Harmonogram spracovania PRO - rok 2022												
	IX	X	XI	XII	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII
Úvod				X								
Analytická časť				X								
Strategická časť				X								
Realizačná a implementačná časť					X							
Finančná časť					X							
Záver					X							



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

PRÍLOHA 4 - Vyhodnotenie výsledkov dotazníkového prieskumu obyvateľov obce

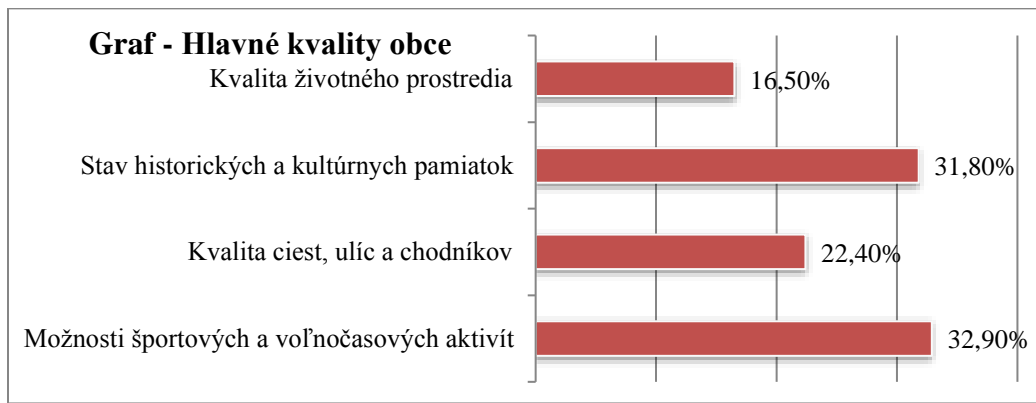
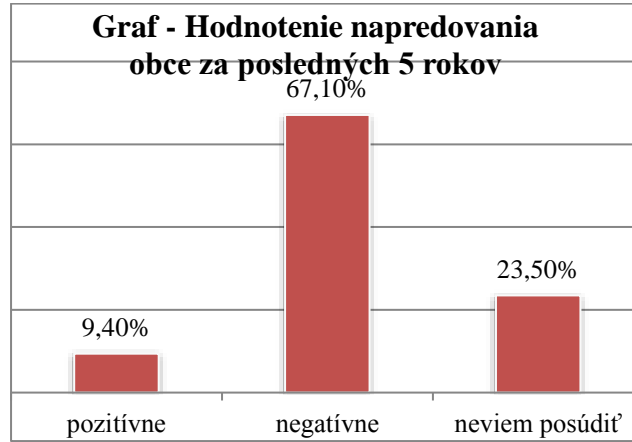
Charakteristika respondenta



Vnímanie rozvoja obce



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028



Ďalšie oblasti, ktoré vnímajú obyvatelia ako atraktívne

Poloha a dostupnosť obce

Pokojné prostredie - kludné a tiché prostredie pre bývanie

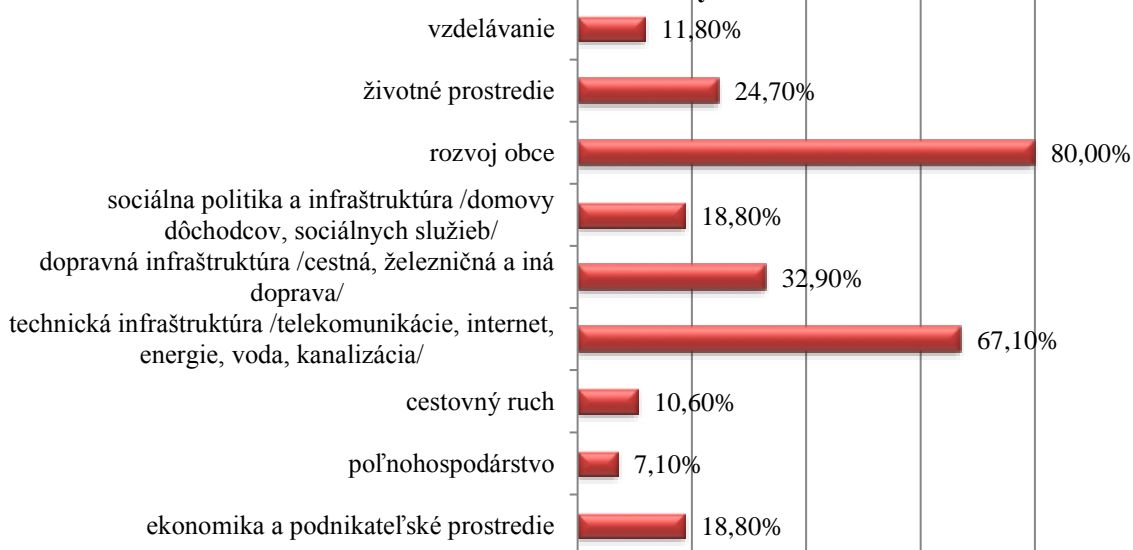
Čisté prostredie

Základná škola



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

Graf - Hlavné nedostatky obce



Ostatné nedostatky, ktorý vnímajú obyvatelia

občianska vybavenosť
kultúra a spoločenský život
absencia knižnice
koryto rieky Suchlica
absencia detského ihriska
stav obecnej kanalizácie
spoločenské prepojenie nových a starých Horoviec
technická infraštruktúra v novej časti obce

Hlavné zameranie obce v budúcom období

rekonštrukcia miestnych komunikácií	54,10%
podpora rozvoja podnikania	9,40%
rekonštrukcia verejných budov	29,40%
rozšírenie ponuky a kvality obchodu a služieb	20,00%
starostlivosť o pamiatky	11,80%
vybudovanie nových ihrísk a športovísk	48,20%
podpora ďalšieho vzdelávania obyvateľov	10,60%
informačné systémy obce	20,00%
ochrana prírody a životného prostredia	18,80%
úprava verejných priestranstiev	44,70%
kultivácia a výsadba zelene	22,40%
bytová výstavba a nové stavebné pozemky	10,60%
rozšírenie existujúcich kultúrnych podujatí	24,70%



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028

spoločenský život	43,50%
poskytovanie sociálnej starostlivosti	17,60%

Návrhy na konkrétne projekty
Vybudovanie a oprava kanalizácie
Rozšírenie kapacity ZŠ a MŠ
Organizovanie kultúrnych a spoločenských podujatí
Vybudovanie knižnice
Zefektívnenie triedenia odpadu
Optický internet
Ihrisko pre deti
Možnosti aktívneho trávenia voľného času
Zvýšenie bezpečnosti obce - kamerový systém
Vybudovanie zberného dvora
Rekonštrukcia kultúrneho domu
Cyklotrasa
Vybudovanie mostu Ladce - Horovce
Opatrovateľské služby pre seniorov
Rekonštrukcia autobusových zastávok
Rekonštrukcia a dobudovanie obecných komunikácií
Kronikár obce
Podpora folklóru, tradícií počas roka
Rekonštrukcia verejného osvetlenia
Dokončenie hasičskej zbrojnice
Podpora turizmu
Otvorenie a rekonštrukcia parku okolo kaštieľa pre verejnosť

Relevantné odporúčania pre spracovanie PRO
Zabezpečiť ciele rozvoja obce
Využitie dotácie na rozvoj obce
Aktívna spolupráca poslancov OZ s občanmi, fungovanie komisií pri OZ
Zabezpečenie kvalitnejšieho života
Prepojenie pôvodných obyvateľov obce s novými občanmi
Lepšia komunikácia s obyvateľmi
Pravidelné čistenie obce
Rekonštrukcia mostu pri cintoríne
Vytvorenie miesta pre stretávanie spolkov



Program rozvoja obce Horovce na roky 2023-2028